

# **CONFÉRENCE TÉLÉPHONIQUE**

**Résultats du  
troisième trimestre 2012**

**31 août 2012 à 14 h**

**1-888-789-9572, code 3478978**

Dans le présent document, dans d'autres documents déposés auprès des organismes de réglementation canadiens ou dans d'autres communications, la Banque Laurentienne du Canada peut, à l'occasion, faire des énoncés prospectifs, écrits ou oraux, au sens des lois applicables en matière de valeurs mobilières. Ces énoncés prospectifs incluent, sans s'y limiter, des énoncés relatifs au plan d'affaires et aux objectifs financiers de la Banque. Les énoncés prospectifs formulés dans ce document sont destinés à aider les actionnaires et les analystes financiers à mieux comprendre la situation financière de la Banque et les résultats de ses activités à la date indiquée et pour les périodes closes à cette date, et pourraient ne pas être adéquats à d'autres fins. Les énoncés prospectifs sont habituellement marqués par l'emploi du conditionnel et l'usage de mots tels que « perspectives », « croire », « estimer », « prévoir », « projeter », « escompter », « anticiper », « planifier », « pourrait », « devrait », « ferait », ou la forme négative ou des variantes de tels termes, ou une terminologie similaire.

De par leur nature, ces énoncés prospectifs reposent sur des hypothèses et comportent un certain nombre de risques et d'incertitudes d'ordre général et spécifique. Il est donc possible que les prévisions, projections et autres énoncés prospectifs ne se matérialisent pas ou s'avèrent inexacts. Quoique la Banque soit d'avis que les attentes exprimées dans ces énoncés prospectifs sont raisonnables, elle ne peut assurer que ces attentes s'avéreront exactes.

Les objectifs financiers de 2012 sont fondés sur les résultats prévus présentés selon les Normes internationales d'information financière (IFRS). La conversion aux IFRS devrait être achevée en octobre 2012.

L'incidence *pro forma* de Bâle III sur les ratios de fonds propres réglementaires est fonction de l'interprétation, par la Banque, des règlements proposés par le Comité de Bâle sur le contrôle bancaire (CBCB) et des exigences établies par le Bureau du surintendant des institutions financières Canada (BSIF). Les règles de Bâle et l'incidence de la conversion aux IFRS pourraient faire l'objet de nouvelles modifications, ce qui pourrait se répercuter sur les résultats de l'analyse réalisée par la Banque.

La Banque déconseille aux lecteurs de se fier indûment aux énoncés prospectifs pour prendre des décisions, étant donné qu'en raison de divers facteurs significatifs, les résultats réels pourraient différer sensiblement des opinions, plans, objectifs, attentes, prévisions, estimations et intentions exprimés dans ces énoncés prospectifs. Ces facteurs comprennent, entre autres, l'activité des marchés des capitaux, les changements des politiques monétaire, fiscale et économique des gouvernements, les variations des taux d'intérêt, les niveaux d'inflation et la conjoncture économique en général, l'évolution des lois et de la réglementation, la concurrence, les notes de crédit, la rareté des ressources humaines et l'environnement technologique. Enfin, la Banque prévient que la liste de facteurs ci-dessus n'est pas exhaustive. Pour de plus amples renseignements sur les risques, incertitudes et hypothèses qui pourraient faire en sorte que les résultats réels de la Banque divergent des attentes exprimées, les personnes intéressées sont priées de consulter le rapport annuel de la Banque, à la rubrique « Cadre de gestion intégrée des risques », et les autres documents publics déposés par la Banque et disponibles sur le site [www.sedar.com](http://www.sedar.com).

En ce qui a trait à l'acquisition des sociétés MRS et à celle de la Fiducie AGF, ces facteurs comprennent, sans s'y limiter, la possibilité que les avantages attendus de la transaction, notamment l'augmentation du résultat et les synergies prévues, ne se concrétisent pas dans les délais prévus; le risque de ne pouvoir intégrer rapidement et efficacement les activités; le risque lié à la réputation et à la réaction des clients de B2B Banque ou des sociétés MRS et de la Fiducie AGF à l'égard de la transaction; et le fait que la direction doive consacrer beaucoup de temps aux questions relatives à l'acquisition. De plus, l'incidence *pro forma* de l'acquisition de la Fiducie AGF sur les ratios de fonds propres réglementaires comprend l'évaluation préliminaire de l'incidence de l'acquisition.

La Banque ne s'engage pas à mettre à jour les énoncés prospectifs, écrits ou oraux, formulés par elle ou en son nom, sauf dans la mesure où la réglementation des valeurs mobilières l'exige.

## **MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX PCGR**

La Banque a adopté les IFRS comme référentiel comptable. Les IFRS constituent les principes comptables généralement reconnus (PCGR) des entités canadiennes ayant une obligation d'information du public pour les exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2011.

La Banque utilise à la fois les PCGR et certaines mesures financières non conformes aux PCGR afin d'évaluer sa performance. Les mesures financières non conformes aux PCGR n'ont pas de définition normalisée selon les PCGR et peuvent difficilement être comparables à des mesures semblables présentées par d'autres émetteurs. La Banque considère que ces mesures financières non conformes aux PCGR fournissent aux investisseurs et aux analystes des renseignements utiles afin de leur permettre de mieux apprécier ses résultats financiers et d'effectuer une analyse plus rigoureuse de son potentiel de rentabilité et de développement.

## **Résultats solides du T3 2012**

- Augmentation du résultat d'un exercice à l'autre
  - Hausse de 21 % du résultat net ajusté, augmentation de 18 % du résultat par action ajusté d'un exercice à l'autre
- Amélioration des revenus liés aux honoraires de gestion d'un exercice à l'autre
  - Hausse de 14 % des autres revenus d'un exercice à l'autre
- Croissance des prêts et dépôts d'un exercice à l'autre
  - Hausse de 8 % des prêts et des acceptations bancaires, et de 11 % des dépôts d'un exercice à l'autre
- Qualité du crédit toujours excellente dans tous les portefeuilles
  - Coefficient des pertes de 0,13 %

## Sur la voie de la réalisation de nos objectifs financiers pour 2012

	<b>OBJECTIFS 2012*</b>	<b>RÉSULTATS AJUSTÉS pour la période de neuf mois close le 31 juillet 2012*</b>
<b>Croissance des revenus</b>	> 5 %	5 %
<b>Ratio d'efficacité ajusté</b>	73 % à 70 %	72,7 %
<b>Rendement des capitaux propres attribuables aux actionnaires ordinaires ajusté</b>	11,0 % à 13,5 %	12,5 %
<b>Résultat dilué par action ajusté</b>	4,80 \$ à 5,40 \$	3,83 \$

\*Compte non tenu des frais liés aux transactions et d'intégration relatifs à l'acquisition des sociétés MRS et de la Fiducie AGF.

En millions \$, sauf les données par action	T3 2012	T3 2012	T3 2011	Écart
	Tel que présenté	Ajusté*	T3 2012 ajusté	vs T3 2011
Revenu net d'intérêt	129.7	129.7	129.4	0 %
Autres revenus	64.2	64.2	56.4	14 %
<b>Revenu total***</b>	<b>193.8</b>	<b>193.8***</b>	<b>185.8</b>	4 %
Provisions pour pertes sur prêts	7.5	7.5	14.6	-49 %
Frais autres que d'intérêt*	149.0	141.8	133.9	6 %**
Impôts sur le résultat	7.4	9.3	8.2	13 %
<b>Résultat net ajusté***</b>	<b>30.0</b>	<b>35.3***</b>	<b>29.1</b>	21 %
Dividendes sur actions privilégiées	3.2	3.2	3.1	2 %
<b>Résultat net attribuable aux actionnaires ordinaires ajusté</b>	<b>26.8</b>	<b>32.1</b>	<b>26.0</b>	24 %
<b>Résultat dilué par action</b>	<b>1.06 \$</b>	<b>1.27 \$</b>	<b>1.08 \$</b>	18 %
Rendement des capitaux propres attribuables aux actionnaires ordinaires	10.2 %	12.2 %	11.2 %	100 pb
Ratio d'efficacité	76.8 %	73.2 %	72.1 %	110 pb
Taux d'imposition effectif	19.7 %	20.8 %	22.1 %	-130 pb

\*Compte non tenu des frais liés aux transactions et d'intégration relatifs à l'acquisition des sociétés MRS et de la Fiducie AGF de 7,2 M\$ (5,3 M\$ déduction faite des impôts sur le résultat).

\*\*Compte non tenu des frais d'exploitation liés aux sociétés MRS engagés au T3 2012 de 6,6 M\$, l'augmentation d'un exercice à l'autre des frais autres que d'intérêt serait de 1 %.

\*\*\* Les chiffres étant arrondis, ils ne s'additionnent pas.



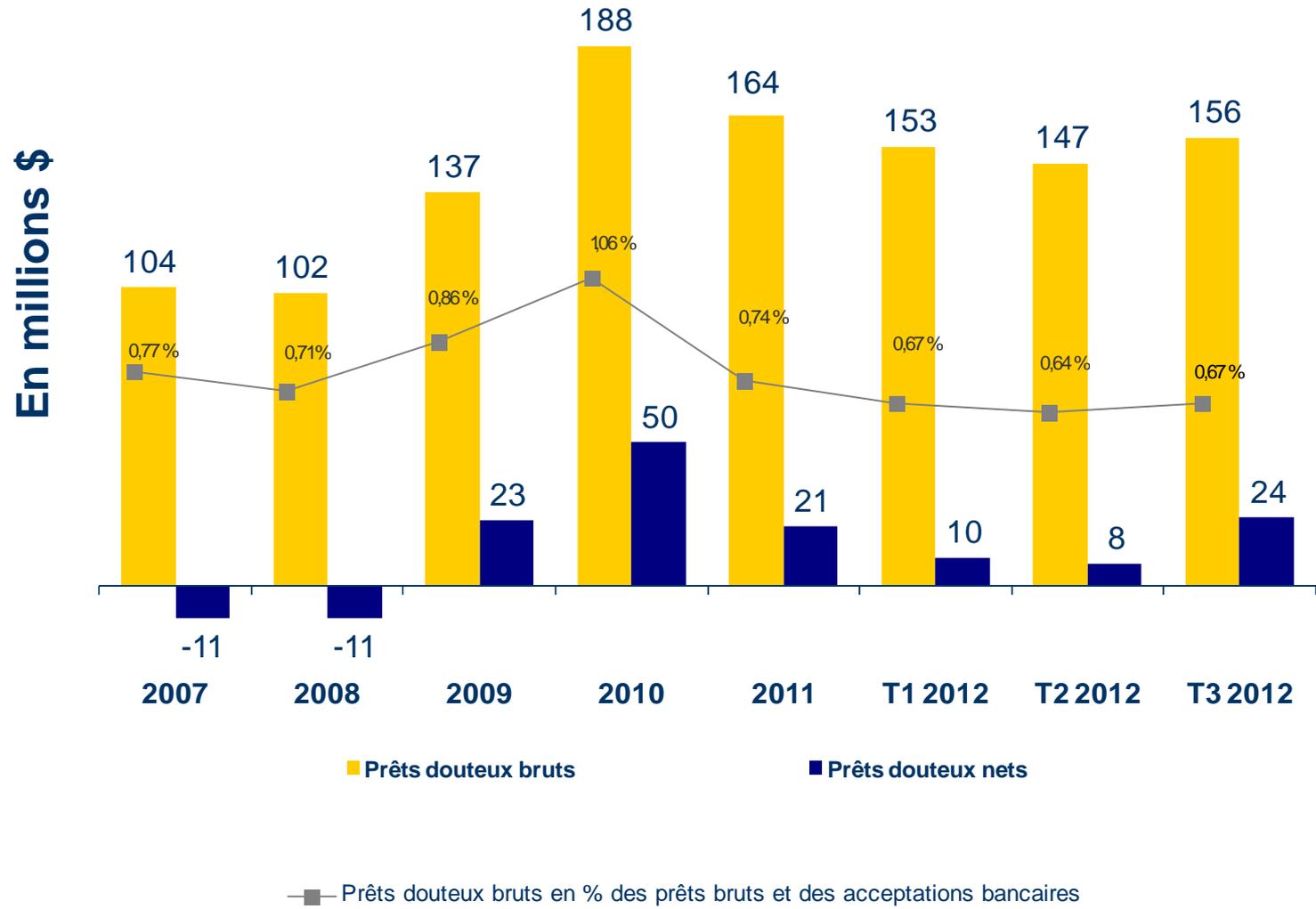
➤ La diminution de 17 pb de la MNI entre le T3 2011 et le T3 2012 se répartit comme suit :

- 9 pb reflétant le contexte persistant de faibles taux d'intérêt, l'aplatissement de la courbe de rendement et la concurrence en matière de tarification;
- 6 pb attribuables à une augmentation des actifs de titrisation de 1,0 G\$ sur 12 mois.

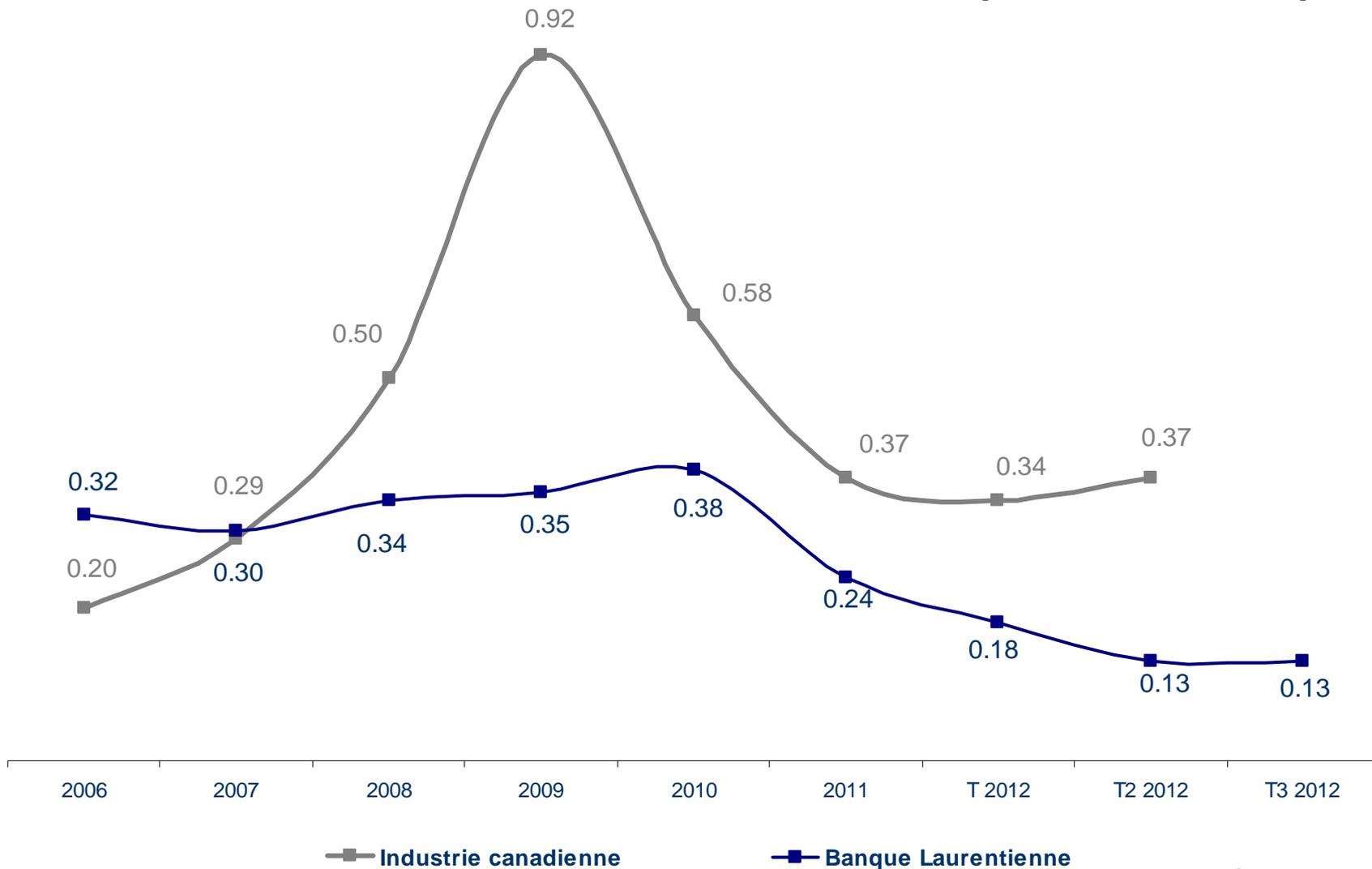
En millions de dollars	T3 2012	T3 2011	Écart T3 12 vs T3 11
Frais et commissions sur prêts et dépôts	25,1	23,6	6 %
Revenus tirés des activités de courtage	12,5	10,2	22 %
Revenus tirés des services de cartes	6,4	5,8	10 %
Revenus d'assurance crédit	3,7	4,1	-10 %
Revenus de trésorerie et de marchés financiers	2,4	4,9	-51 %
Revenus tirés de la vente de fonds communs de placement	4,5	4,5	-
Revenus tirés des régimes enregistrés autogérés	7,2	1,7	330 %
Autres revenus	2,4	1,6	53 %
<b>Total</b>	<b>64,2</b>	<b>56,4</b>	<b>14 %</b>

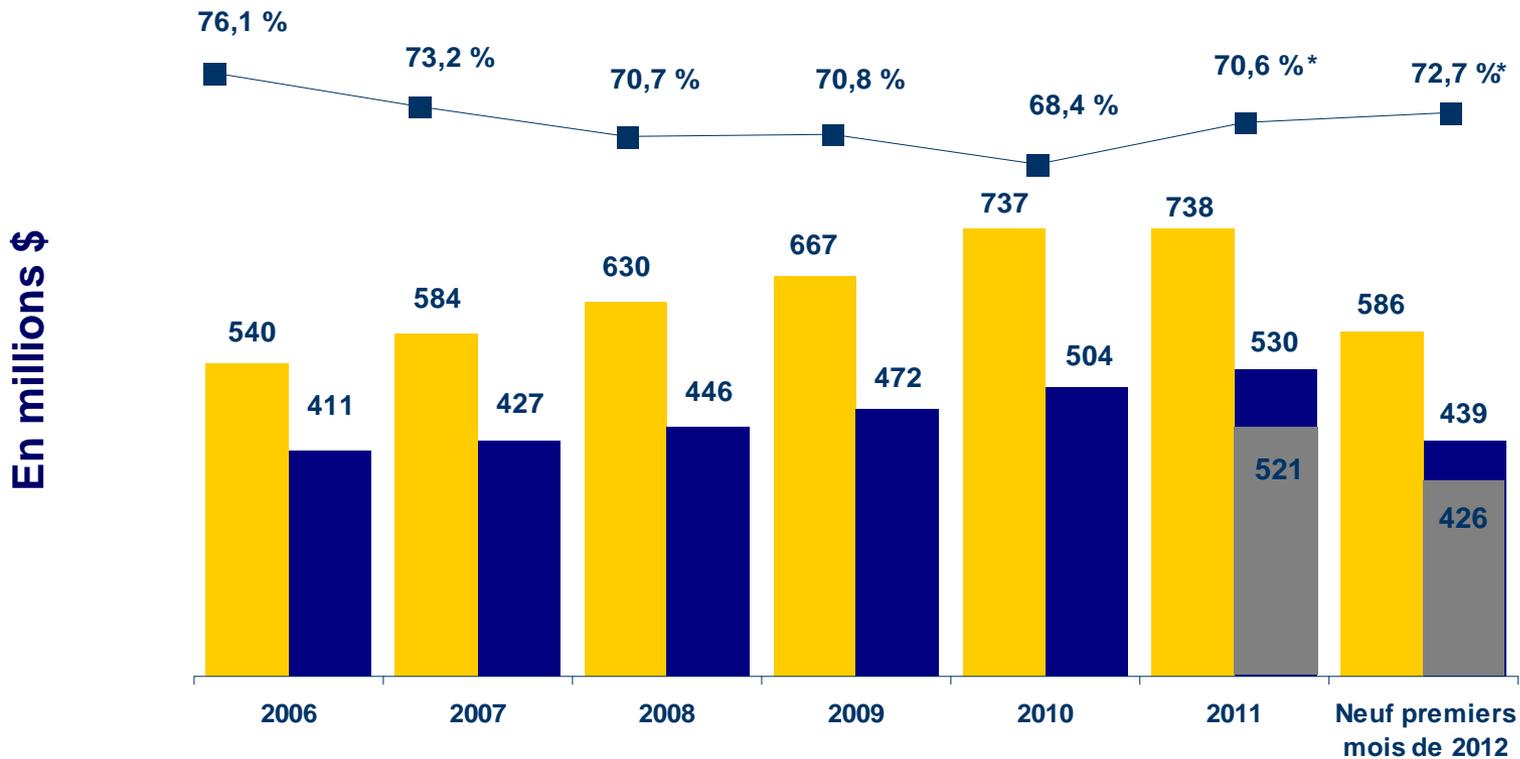
## POUR LES TRIMESTRES CLOS LES

En milliers \$ (sauf les pourcentages)	31 juillet 2012	30 avril 2012	31 juillet 2011
Prêts personnels et cartes de crédit Visa	5 715 \$	5 856 \$	2 868 \$
Prêts hypothécaires résidentiels	1 256	498	-646
Prêts hypothécaires commerciaux	13	2 555	6 227
Prêts commerciaux et autres	516	-1 409	6191
<b>TOTAL</b>	<b>7 500 \$</b>	<b>7 500 \$</b>	<b>14 640 \$</b>
En pourcentage de la moyenne des prêts et des acceptations bancaires	0,13 %	0,13 %	0,25 %



## Provision pour pertes sur prêts en pourcentage des prêts et des acceptations





■ Revenu total

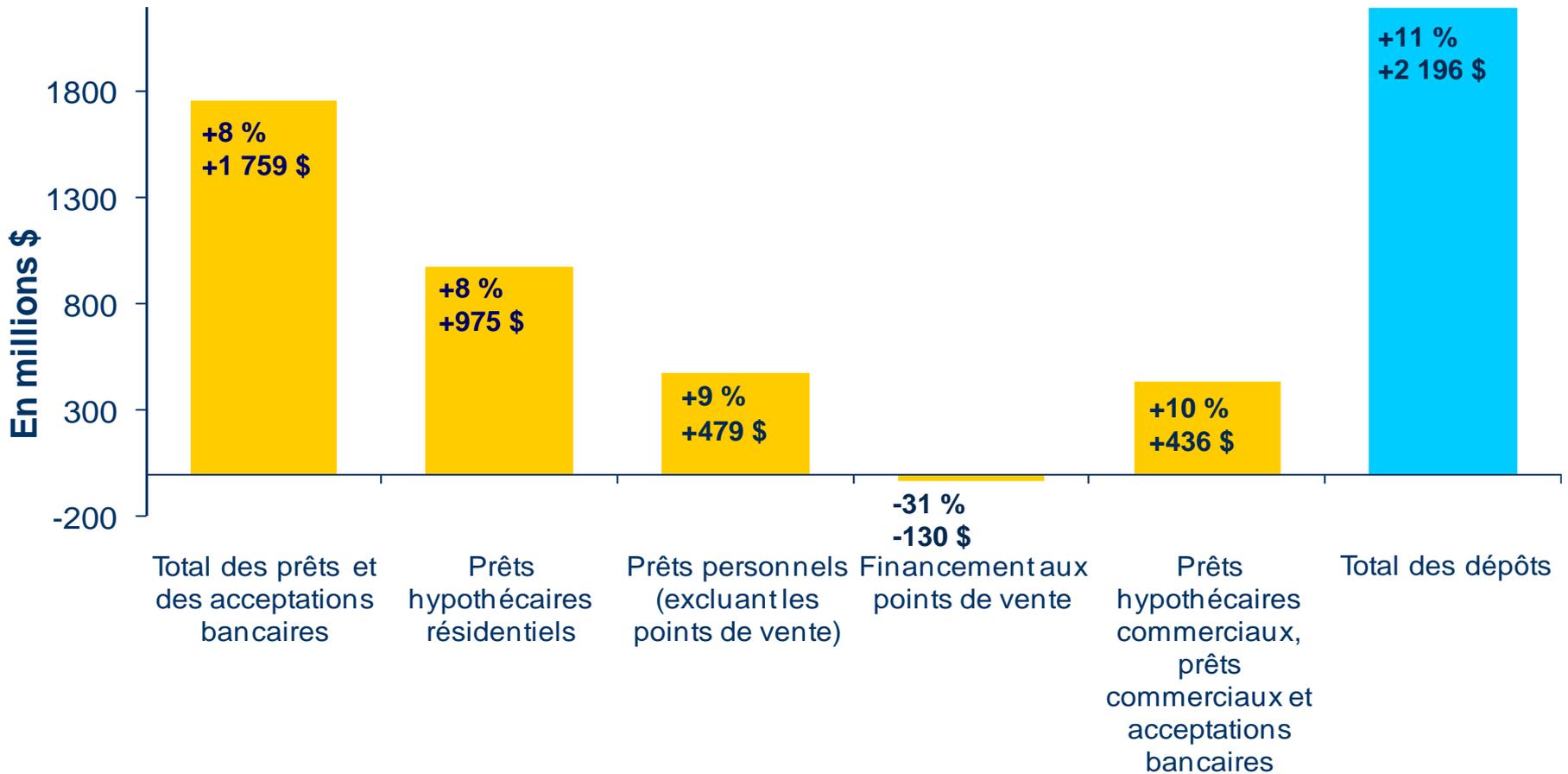
■ Frais autres que d'intérêt – tel que présenté

■ \* Compte non tenu des frais liés aux transactions et d'intégration relatifs à l'acquisition des sociétés MRS et de la Fiducie AGF, le ratio d'efficacité tel que présenté est de 71,8 % pour l'exercice 2011 et de 74,9 % pour les neuf mois clos le 31 juillet 2012.



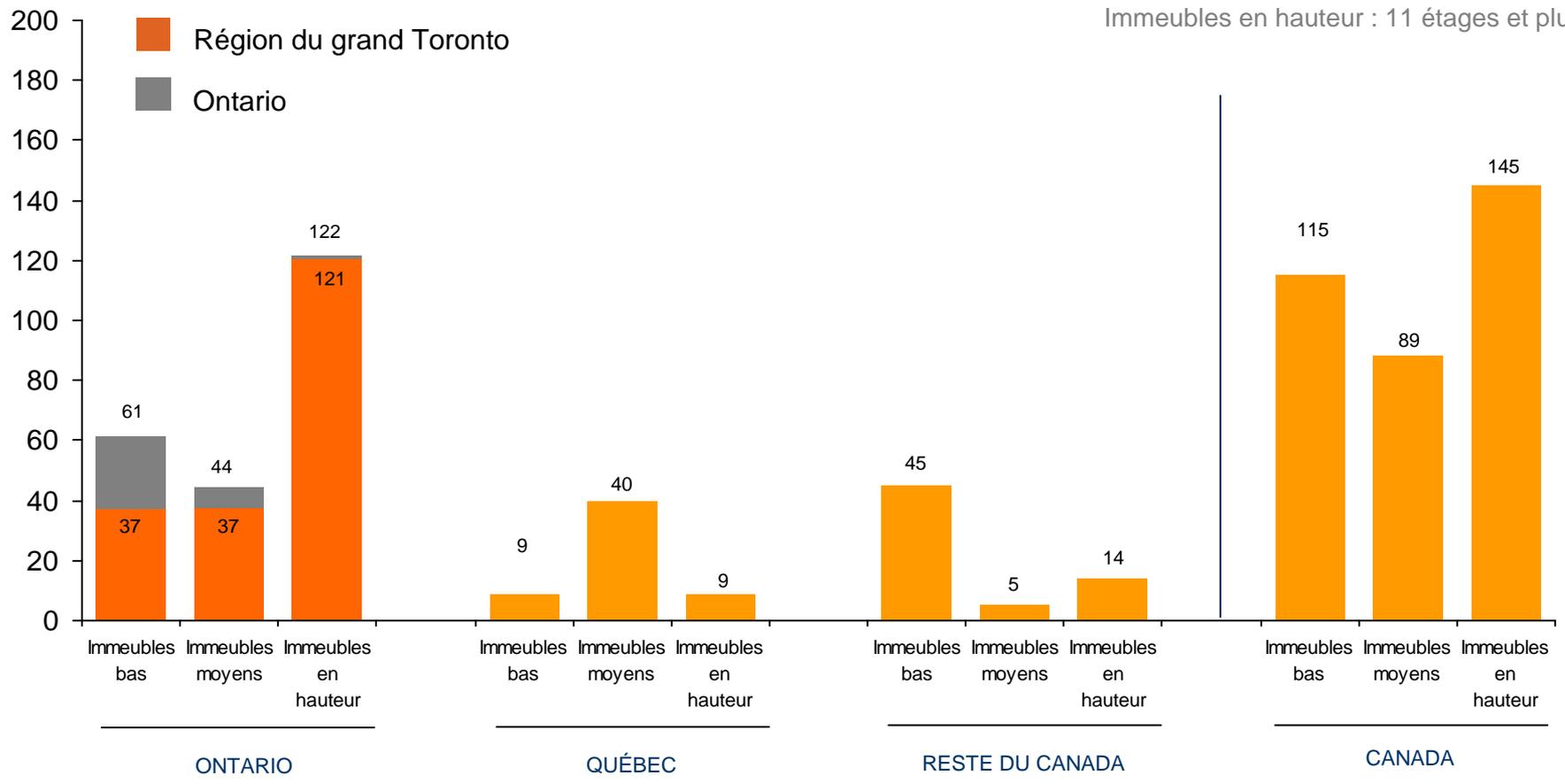
# CROISSANCE DU PORTEFEUILLE PRINCIPAL

Période de 12 mois close le 31 juillet 2012



## RÉPARTITION DU PORTEFEUILLE\* (en millions \$)

Immeubles bas : de 1 à 5 étages  
 Immeubles moyens : de 6 à 10 étages  
 Immeubles en hauteur : 11 étages et plus



\* Portion déboursée au 31 juillet 2012

## Normes de souscription – Construction de condominiums moyens et en hauteur\*

- Ratio prêt-coût : 75 % (moyenne réelle de 71 %)
- Ratio prêt-valeur : de 65 % à 70 % (moyenne réelle de 60 %)
- Prêts avec recours, généralement à un garant personnel
- Exigences minimales en matière de pré-vente : 50 % (moyenne réelle de 65 %)
- Dépôt de l'acheteur s'échelonnant entre 5 % (SCHL) et 25 %, le dépôt cible variant généralement entre 10 % et 20 %
- En combinant le niveau initial de pré-vente et la mise de fonds du promoteur, le ratio prêt-valeur résiduel est en général inférieur à 40 %.
- Dans 71% des cas, la pré-vente des projets de condominiums moyens et en hauteur en Ontario est suffisante pour assurer le remboursement des prêts.
- Nous ne concluons des transactions qu'avec les promoteurs que nous considérons comme financièrement solides et expérimentés.

\*Immeubles moyens : de 6 à 10 étages  
Immeubles en hauteur : 11 étages et plus

Prêt moyen déboursé : 4,3M\$  
Prêt moyen déboursé : 8,2M\$

- **Total du portefeuille au Canada\* 13,3 G\$**
  - 58 % des prêts hypothécaires du portefeuille sont assurés (62% assuré excluant les marges de crédit hypothécaires)
  - Ratio prêt-valeur moyen\*\* du portefeuille
    - prêts hypothécaires assurés : 66 %
    - prêts hypothécaires non assurés : 47 %
- Ce portefeuille comprend environ 1 milliard \$ en financement de condominiums pour les particuliers, dont moins de 10 % des prêts hypothécaires sont contractés à des fins d'investissement, selon les estimations.

## RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES PRÊTS HYPOTHÉCAIRES RÉSIDENTIELS (en milliards \$)

	Assurés	Non assurés	Total	% du total
Québec	6,0	4,7	10,7	80 %
Ontario	1,4	0,8	2,2	17 %
Reste du Canada	0,3	0,1	0,4	3 %
	<u>7,7</u>	<u>5,6</u>	<u>13,3</u>	<u>100 %</u>

\*Y compris les marges de crédit hypothécaire.

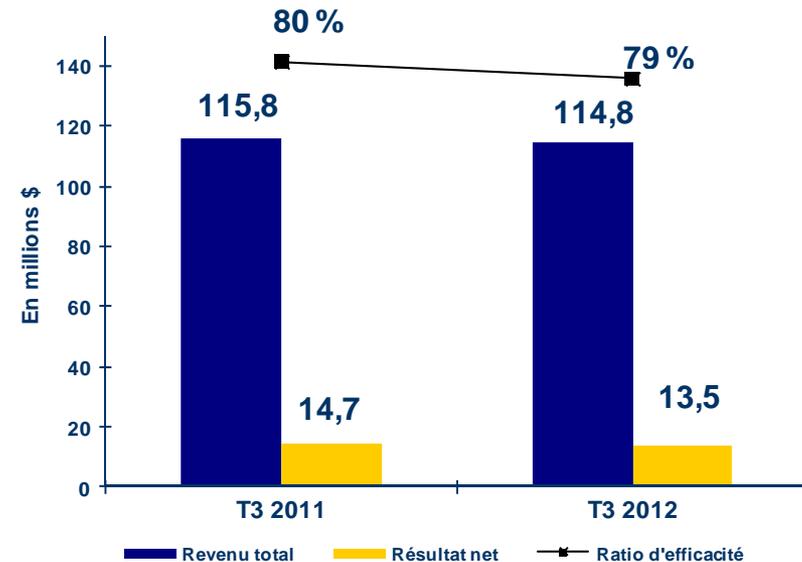
\*\*Ratio prêt-valeur : Ratio prêt-valeur ajusté au moyen de l'indice des prix des logements neufs pour tenir compte de la valeur des propriétés.

Symbole : LB, TSX

Page 15

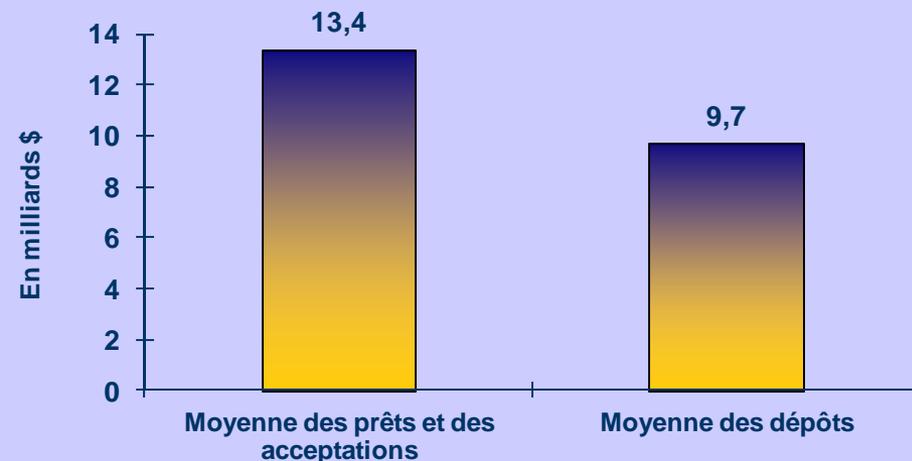
## Faits saillants du T3 2012

- Résultat net : en baisse de 8 % d'un exercice à l'autre
- Revenu net d'intérêt : - 4 % d'un exercice à l'autre : la solide croissance des prêts et des dépôts n'a pas entièrement compensé la baisse de la MNI imputable au contexte de faiblesse des taux d'intérêt
- Croissance marquée de la moyenne des prêts et des dépôts : 8 % et 4 % d'un exercice à l'autre
- Autres revenus : hausse de 6 % attribuable à l'augmentation considérable des revenus tirés des cartes et des frais sur les dépôts contrebalancée par la baisse du revenu d'assurance crédit
- Frais autres que d'intérêt : -1 % d'un exercice à l'autre en raison des initiatives de réduction des coûts
- Augmentation de 2,8 M\$ des provisions pour pertes sur prêts en raison de l'accroissement des volumes



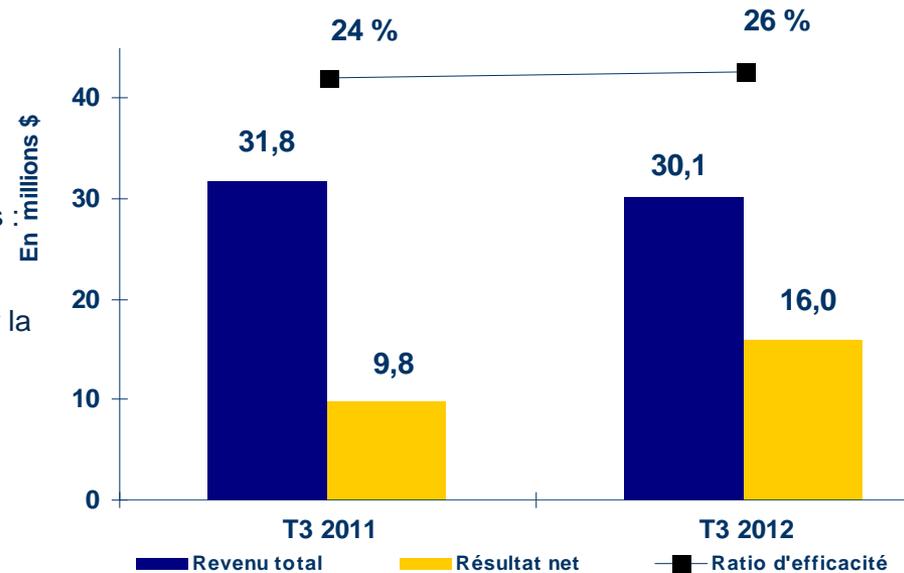
## Profil du secteur d'activité

- Gamme complète de services et produits à l'intention des particuliers et des PME
- Troisième plus important réseau de succursales au Québec (158 succursales)
- 426 guichets automatiques
- 22 centres d'affaires commerciales



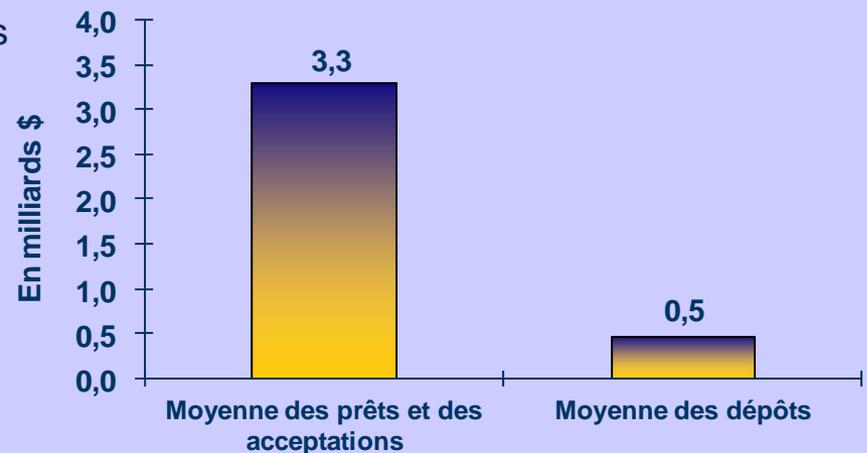
## Faits saillants du T3 2012

- Résultat net : hausse de 62 % d'un exercice à l'autre
- Revenu net d'intérêt : baisse de 1,2 M\$ d'un exercice à l'autre en raison de la compression des marges
- Solide croissance moyenne des prêts et des acceptations bancaires : 9 % d'un exercice à l'autre
- Frais autres que d'intérêt : augmentation de 0,2 M\$ d'un exercice à l'autre imputable à l'effectif supplémentaire embauché pour soutenir la croissance des activités
- Diminution des pertes sur prêts : 0,4 M\$ vs 10,5 M\$ compte tenu de l'excellente qualité du crédit et de la conjoncture économique favorable



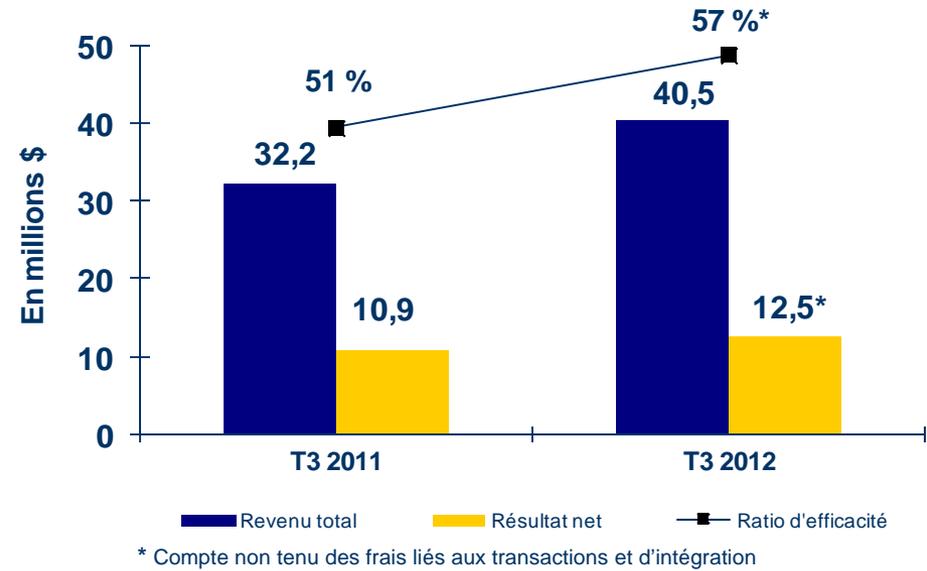
## Profil du secteur d'activité

- Prêts à la construction et financement à terme dans les grandes villes canadiennes, principalement des projets de condominiums et des grands ensembles résidentiels, des centres commerciaux et des immeubles de bureaux
- Financement de moyennes entreprises au Québec et en Ontario
- 8 centres de financement immobilier au Canada
- 4 centres de financement commercial en Ontario et 2 au Québec



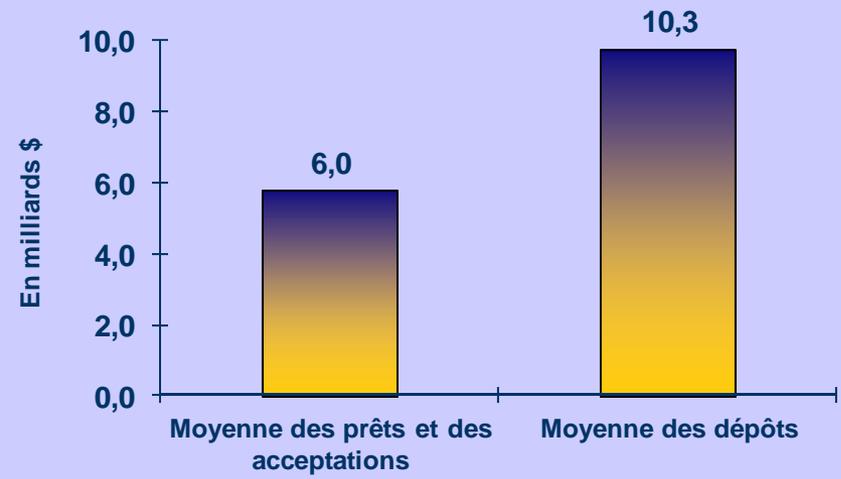
**Faits saillants du T3 2012**

- Résultat net ajusté compte non tenu des frais liés aux transactions et d'intégration de 5,3 M\$ (après impôts) : 12,5 M\$ vs 10,9 M\$ au T3 2011
- Revenus : hausse de 26 % d'un exercice à l'autre, grâce aux revenus des sociétés MRS de 10,7 M\$
- Revenu net d'intérêt : hausse de 7 % d'un exercice à l'autre du fait principalement des sociétés MRS
- Croissance moyenne marquée des prêts et des dépôts : respectivement 10 % et 11 % d'un exercice à l'autre
- Autres revenus : le triple grâce aux sociétés MRS
- Pertes sur prêts : 0,6 M\$ vs 0,5 M\$ au T3 2011
- Frais autres que d'intérêt compte non tenu des frais liés aux transactions et d'intégration : légère baisse d'un exercice à l'autre, compte non tenu des frais de 6,6 M\$ liés aux sociétés MRS



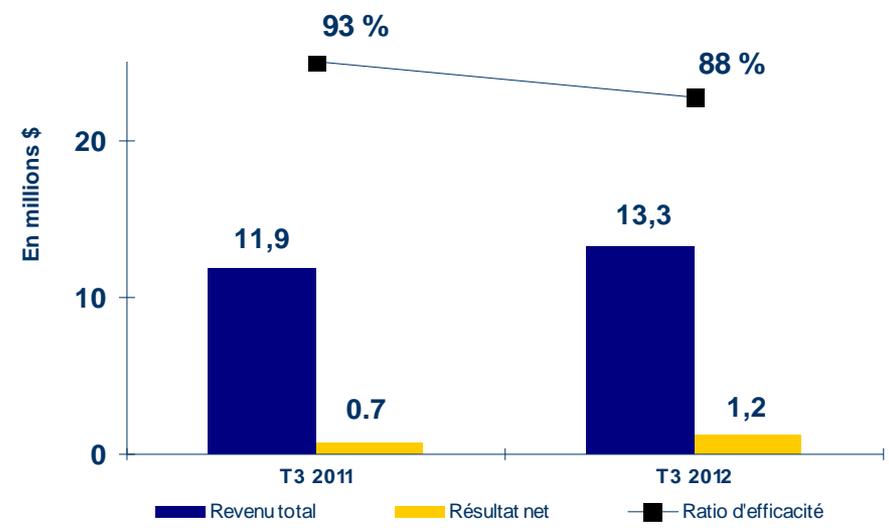
**Profil du secteur d'activité**

- Spécialisée dans les services aux conseillers financiers (conseillers financiers, courtiers, agents d'assurance)
- Offre des produits bancaires à titre de tiers, notamment des prêts à l'investissement et des prêts REER, des hypothèques de haute qualité, des dépôts et des régimes autogérés
- Solides capacités de distribution à l'échelle du Canada



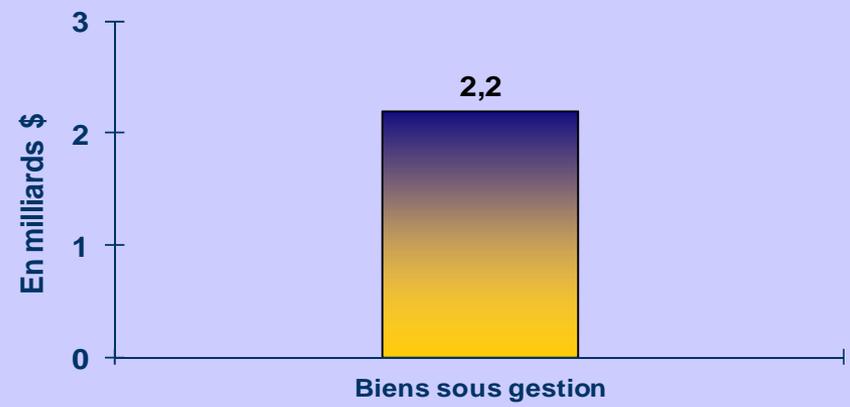
## Faits saillants du T3 2012

- Résultat net : hausse de 71 % d'un exercice à l'autre
- Revenus : augmentation de 12 % en raison de l'amélioration des activités de souscription et de négociation
- Frais autres que d'intérêt : hausse de 0,6 M \$ imputable à l'augmentation de la rémunération liée à la performance découlant des revenus tirés des marchés plus élevés



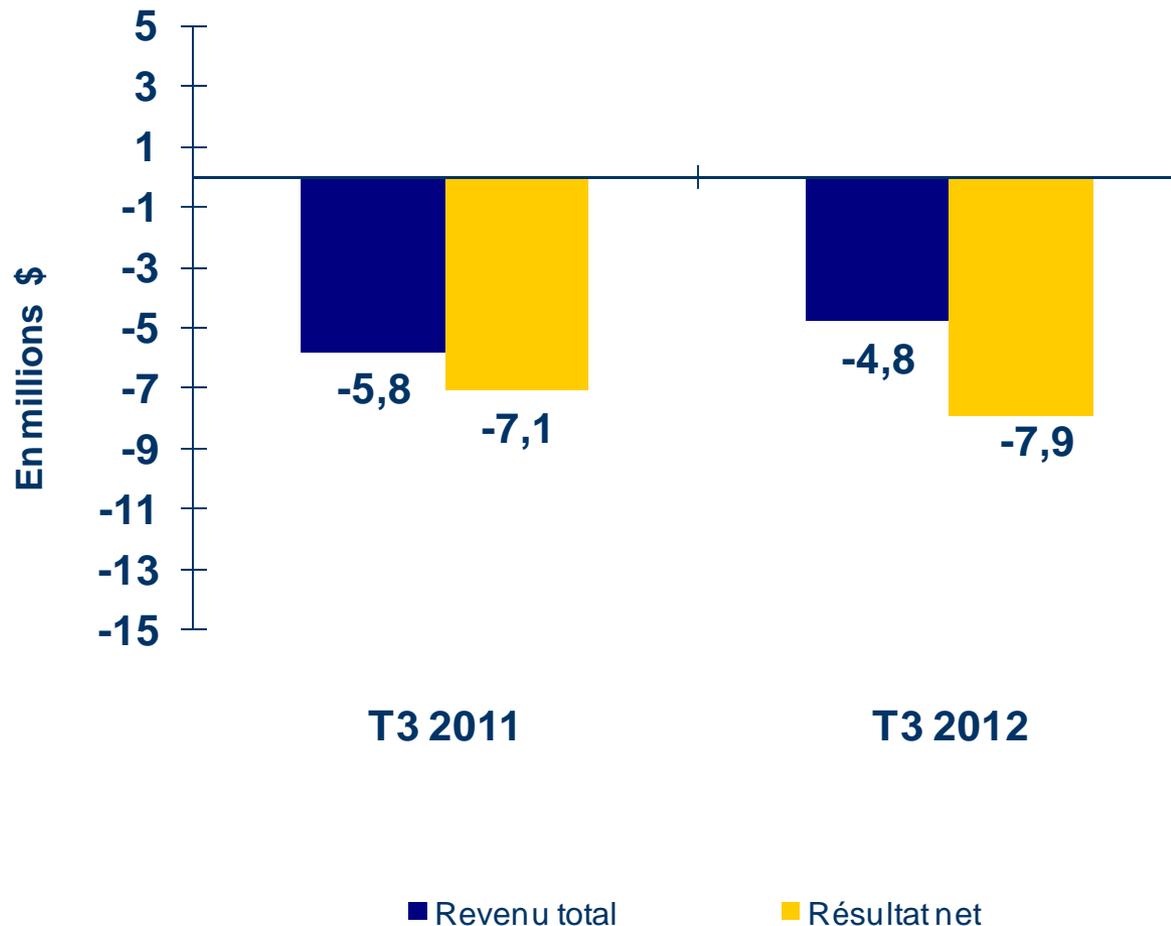
## Profil du secteur d'activité

- Gamme complète de services de courtage offerts aux clients institutionnels et aux particuliers
- 15 bureaux de services de courtage aux particuliers au Québec et en Ontario
- Reconnu au Canada dans le secteur Institutionnel – Revenu fixe



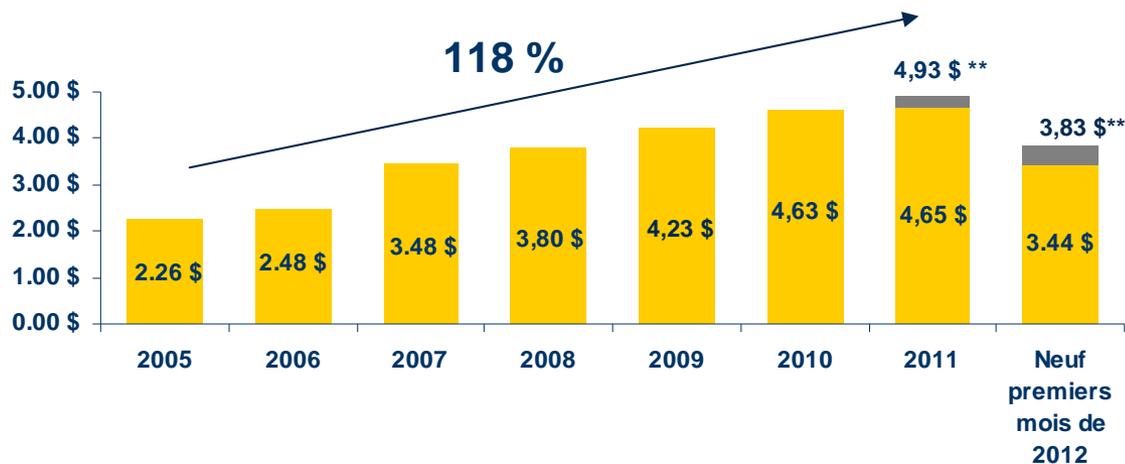
### Faits saillants du T3 2012

- Revenu net d'intérêt : hausse de 2,2 M\$ vs le T3 2011 en raison du bon positionnement sur le marché et des ajustements des prix de transfert
- Frais autres que d'intérêt : 8,4 M\$, une hausse de 2,0 M\$, imputable en grande partie à l'augmentation des coûts de retraite, à la hausse régulière des salaires et à l'accroissement des dépenses de logiciels et des charges d'amortissement



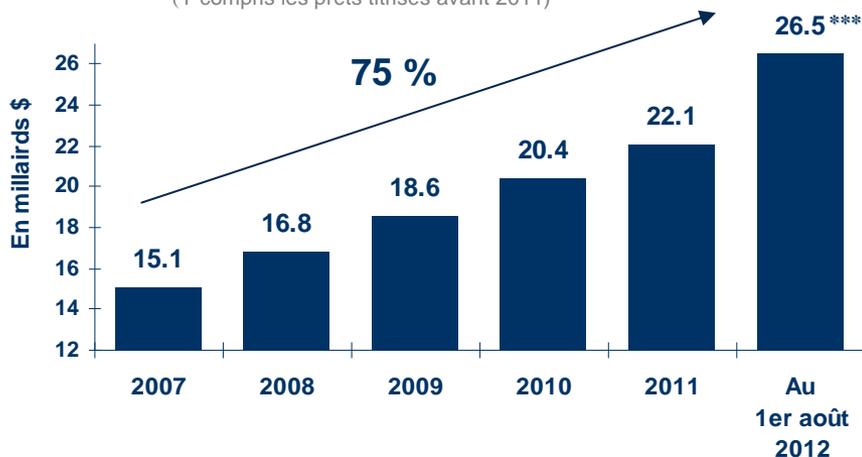


## Résultat par action (dilué) \*

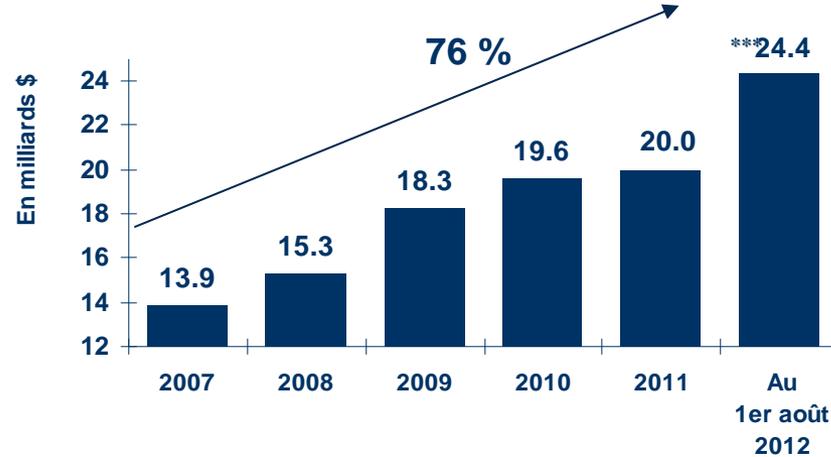


## Prêts et acceptations bancaires \*

(Y compris les prêts titrisés avant 2011)



## Dépôts \*



\* Les chiffres antérieurs à 2011 n'ont pas été retraités selon les IFRS

\*\* Compte non tenu des frais liés aux transactions et d'intégration

\*\*\* Montant pro forma incluant 3,1 G\$ de prêts et 2,8 G\$ de dépôts de la Fiducie AGF

- **Réjean Robitaille**, président et chef de la direction
- **Michel C. Lauzon**, vice-président exécutif et chef de la direction financière
- **Luc Bernard**, vice-président exécutif, Services financiers aux particuliers et aux PME
- **François Desjardins**, vice-président exécutif de la Banque et président et chef de la direction de B2B Banque
- **Pierre Minville**, vice-président exécutif et chef de la gestion des risques
- **Lorraine Pilon**, vice-présidente exécutive, Affaires corporatives, Ressources humaines et Secrétaire
- **Michel C. Trudeau**, vice-président exécutif, Marché des capitaux de la Banque et président et chef de la direction de Valeurs mobilières Banque Laurentienne inc.
- **Stéphane Therrien**, vice-président exécutif, Immobilier et Commercial
- **Gilles Godbout**, vice-président exécutif, Opérations et Systèmes et chef de la direction informatique
- **Louis Marquis**, premier vice-président, Crédit
- **Stéphanie Pelletier**, vice-présidente, Finances
- **André Lopresti**, vice-président et chef comptable
- **Gladys Caron**, vice-présidente, Affaires publiques, communications et relations avec les investisseurs
- **Susan Cohen**, directrice, Relations avec les investisseurs

# ANNEXES

- **Troisième plus grande institution financière au Québec** pour le nombre de succursales et **septième plus grande banque à charte de l'Annexe I au Canada** en fonction des actifs
- **Plus de 235 points de service** au Canada, incluant **158 succursales de services aux particuliers** et **426 guichets automatiques**
- **Actifs de 35 G\$** au bilan au 1<sup>er</sup> août 2012, y compris les actifs de la Fiducie AGF
- **Principaux marchés** : province de Québec et activités importantes ailleurs au Canada (38 % du total des prêts sont octroyés à l'extérieur du Québec, y compris ceux de la Fiducie AGF)
- **Plus de 4 000 employés**
- **Fondée en 1846**

Pour les neuf mois clos le 31 juillet 2012

## Particuliers et PME-Québec

## Immobilier et Commercial

## B2B Banque

## Valeurs mobilières BL et Marché des capitaux

% du revenu total<sup>(1)</sup> **57 %**

**16 %**

**20 %**

**7 %**

% du résultat net<sup>(1)(2)</sup> **28 %**

**39 %**

**28 %**

**5 %**

- Services bancaires aux particuliers : produits et services transactionnels, de financement et d'investissement
- Petites et moyennes entreprises : solutions de financement et services comme transactions de change, banque électronique et traitement des transactions internationales
- Environ 2 500 employés
- 158 succursales bancaires au Québec
- 22 bureaux commerciaux au Québec

- Financement immobilier à l'échelle du Canada
- Financement commercial en Ontario
- Financement commercial au Québec
- Environ 125 employés
- 14 bureaux en Ontario, dans l'Ouest du Canada et au Québec

- Produits et services financiers vendus à l'ensemble de la communauté des conseillers financiers
- Environ 700 employés
- Distribution partout au Canada par l'intermédiaire d'un réseau de 23 000 conseillers financiers

Gamme complète de services de courtage par l'intermédiaire de 15 bureaux au Québec et en Ontario

- Institutionnel - Revenu fixe
- Institutionnel - Actions
- Services de courtage aux particuliers
- Services aux institutions

Activités de marché des capitaux de la Banque

- Environ 250 employés
- 15 bureaux au Québec et en Ontario

- 10,8 G\$ de prêts hypothécaires résidentiels et de marges de crédit hypothécaires
- 0,4 G\$ de marges de crédit personnelles
- Moyenne de 1,2 G\$ de prêts commerciaux - PME-Québec
- Total des dépôts : 9,7 G\$

- 2,5 G\$ de prêts hypothécaires commerciaux
- 1,0 G\$ de prêts commerciaux
- Total des dépôts : 0,6 G\$

- 3,3 G\$ de prêts à l'investissement et de prêts REER
- 2,5 G\$ de prêts hypothécaires de courtiers
- Total des dépôts : 10,5 G\$
- Biens administrés : 23,4 G\$

- Biens administrés : 2,2 G\$

(1) Compte non tenu du secteur Autres

(2) Compte non tenu des frais liés aux transactions et d'intégration

## Réjean Robitaille

**President and Chief Executive Officer  
Président et chef de la direction**

Président de la Banque Laurentienne depuis 2006  
Avec la Banque Laurentienne depuis 1988

## Michel C. Lauzon

**Vice-président exécutif  
et chef de la direction financière**

Avec la Banque Laurentienne depuis 2009 et de  
1988 à 1998

## Luc Bernard

**Vice-président exécutif  
Services financiers aux particuliers et aux PME**  
Avec la Banque Laurentienne depuis 2001

## François Desjardins

**Vice-président exécutif de la Banque  
Président et chef de la direction de B2B Banque**  
Avec la Banque Laurentienne depuis 1991

## Gilles Godbout

**Vice-président exécutif, Opérations et  
Systèmes et chef de la direction informatique**  
Avec la Banque Laurentienne depuis mai 2012 et  
de 1987 à 1999

## Pierre Minville

**Vice-président exécutif et chef de la gestion des risques**  
Avec la Banque Laurentienne depuis 2000

## Lorraine Pilon

**Vice-présidente exécutive  
Affaires corporatives, Ressources humaines et  
Secrétaire**  
Avec la Banque Laurentienne depuis 1990

## Stéphane Therrien

**Vice-président exécutif, Immobilier et commercial**  
Avec la Banque Laurentienne depuis février 2012

## Michel C. Trudeau

**Vice-président exécutif, Marché des capitaux de la  
Banque et président et chef de la direction de Valeurs  
mobilières Banque Laurentienne inc.**  
Avec la Banque Laurentienne depuis 1999

**L. Denis Desautels O.C., FCA (2001)**  
Président du conseil  
Banque Laurentienne du Canada  
Comptable agréé et administrateur  
de sociétés

**Pierre Anctil (2011)**  
Président et chef de la direction de  
Fiera Axium Infrastructure

**Lise Bastarache (2006)**  
Économiste et administratrice de  
sociétés

**Jean Bazin C.R. (2002)**  
Conseiller  
Fraser Milner Casgrain s.e.n.c.r.l.

**Richard Bélanger (2003)**  
Président  
Groupe Toryvel inc.

**Isabelle Courville (2007)**  
Présidente  
Hydro-Québec TransÉnergie

**Pierre Genest (2006)**  
Président du conseil  
SSQ, Société d'assurance-vie inc.

**Michel Labonté (2009)**  
Administrateur de sociétés

**Jacqueline C. Orange (2008)**  
Administratrice de sociétés

**Marie-France Poulin (2009)**  
Vice-présidente  
Groupe Camanda

**Réjean Robitaille (2006)**  
Président et chef de la direction  
Banque Laurentienne du Canada

**Michel R. Savoy (2012)**  
Administrateur de sociétés

**Jonathan I. Wener C.M. (1998)**  
Président du conseil  
Gestion Canderel inc.

**Gladys Caron** – Vice-présidente, Affaires publiques,  
communications et relations avec les investisseurs  
514-284-4500, poste 7511

**Susan Cohen** – Directrice, Relations avec les investisseurs  
514-284-4500, poste 4926