



BANQUE  
LAURENTIENNE

## Conférence téléphonique du 3<sup>e</sup> trimestre 2009

**Réjean Robitaille**, président et chef de la  
direction

**Michel C. Lauzon**, chef de la direction  
financière

3 septembre 2009 @ 14 h 00  
1-866-231-8192

La Banque Laurentienne du Canada peut à l'occasion, dans le présent document, dans d'autres documents déposés auprès des organismes de réglementation canadiens ou dans d'autres communications, faire des énoncés prévisionnels, écrits ou oraux, au sens des lois applicables en matière de valeurs mobilières, y compris des énoncés relatifs au plan d'affaires et aux objectifs financiers de la Banque. Ces énoncés sont habituellement marqués par l'emploi du conditionnel et l'usage de mots tels que « perspectives », « croire », « estimer », « prévoir », « projeter », « escompter », « anticiper », « planifier », « pourrait », « devrait », « ferait » ou la forme négative ou des variantes de tels termes, ou une terminologie similaire.

De par leur nature, ces énoncés prévisionnels sont fondés sur des hypothèses et comportent un certain nombre de risques et d'incertitudes d'ordre général et spécifique. Il est donc possible que les prévisions, projections et autres énoncés prévisionnels ne se matérialisent pas ou se révèlent inexacts. Quoique la Banque soit d'avis que les attentes exprimées dans ces énoncés prévisionnels sont raisonnables, elle ne peut assurer que ces attentes se révèlent exactes.

La Banque déconseille aux lecteurs de se fier indûment aux énoncés prévisionnels pour prendre des décisions, étant donné que les résultats réels pourraient différer sensiblement des opinions, plans, objectifs, attentes, prévisions, estimations et intentions exprimés dans ces énoncés prévisionnels, en raison de divers facteurs significatifs. Ces facteurs comprennent, entre autres, l'activité des marchés financiers, les changements des politiques monétaire, fiscale et économique des gouvernements, les variations des taux d'intérêt, les niveaux d'inflation et les conditions économiques en général, les développements de nature législative et réglementaire, la concurrence, les cotes de crédit, la rareté des ressources humaines et l'environnement technologique. La Banque prévient que la liste de facteurs ci-dessus n'est pas exhaustive. Pour de plus amples renseignements sur les risques, incertitudes et hypothèses qui pourraient faire en sorte que les résultats réels de la Banque divergent des attentes exprimées, les personnes intéressées sont priées de consulter les documents publics déposés par la Banque et disponibles sur le site [www.sedar.com](http://www.sedar.com).

La Banque ne s'engage pas à mettre à jour les énoncés prévisionnels, écrits ou oraux, émis par elle-même ou en son nom, sauf dans la mesure requise par la réglementation en matière de valeurs mobilières.

## **MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX PCGR**

La Banque utilise à la fois les principes comptables généralement reconnus (PCGR) et certaines mesures financières non conformes aux PCGR afin d'évaluer sa performance. Les mesures financières non conformes aux PCGR n'ont pas de définition normalisée et peuvent difficilement être comparables à des mesures semblables présentées par d'autres entreprises. La Banque considère que ces mesures financières non conformes aux PCGR fournissent aux investisseurs et aux analystes des renseignements utiles afin de leur permettre de mieux apprécier les résultats financiers et d'effectuer une analyse plus rigoureuse du potentiel de rentabilité et de développement de la Banque.

### **Pour toute question relative à cette présentation, veuillez contacter :**

Gladys Caron, vice présidente, Affaires publiques, communications et relations avec les investisseurs  
Tél. : 514 284-4500, poste 7511 • Cell. : 514 893-3963  
[gladys.caron@banquelaurentienne.ca](mailto:gladys.caron@banquelaurentienne.ca)



	<b>T3-2009</b>	<b>T3-2008</b>
<b>Bénéfice net</b>	28,7 M \$	30,9 M \$
<b>BPA dilué</b>	1,08 \$	1,17 \$
<b>BPA dilué, excluant les éléments spéciaux</b>	1,08 \$	0,94 \$
<b>Rendement des capitaux propres attribuables aux actionnaires ordinaires</b>	11,6 %	13,4 %

## ÉLÉMENTS CLÉS DU T3-2009

- La marge nette d'intérêt s'est fortement redressée à 2,15 % versus 1,92 % au T2-2009
- Les provisions spécifiques pour pertes sur prêts ont augmenté, mais les prêts douteux bruts sont demeurés stables
- La forte croissance des prêts et des dépôts s'est poursuivie
- Niveaux élevés de capital et de liquidités pour bénéficier des opportunités dans le marché



	<b>OBJECTIFS 2009</b>	<b>RÉSULTATS 9 mois terminés le 31 juillet 2009</b>
<b>Rendement des capitaux propres attribuables aux actionnaires ordinaires</b>	10,0 % à 12,0 %	10,1 %
<b>Bénéfice net dilué par action</b>	3,70 \$ à 4,40 \$	2,76 \$
<b>Revenu total</b>	+ 2 à + 5 % (645 à 665 M \$)	+ 2,2 % (488 M \$)
<b>Ratio d'efficacité</b>	73 % à 70 %	70,5 %
<b>Ratio de capital de 1<sup>re</sup> catégorie</b>	Minimum de 9,5 %	10,8 %



En millions de dollars, à l'exception des données par action

	<u>T3-2009</u>	<u>T3-2008</u>	<u>Variation</u> <u>T3-2009 vs</u> <u>T3-2008</u>
Revenu net d'intérêt	112,8	103,4	9 %
Autres revenus	63,9	67,7	- 6 %
<b>Revenu total</b>	<b>176,7</b>	<b>171,1</b>	3 %
Provisions pour pertes sur prêts	16,0	18,5	- 14 %
Frais autres que d'intérêt	119,1	113,5	5 %
Impôts sur les bénéfices	12,9	8,1	
<b>Bénéfice net</b>	<b>28,7</b>	<b>31,0</b>	- 7 %
Dividendes sur actions privilégiées	2,8	3,0	- 5 %
<b>Bénéfice net attribuable aux actionnaires ordinaires</b>	<b>25,9</b>	<b>28,0</b>	- 8 %
<b>BPA dilué</b>	<b>1,08 \$</b>	<b>1,17 \$</b>	- 8 %
Rendement des capitaux propres attribuables aux actionnaires ordinaires	11,6 %	13,4 %	
Ratio d'efficacité	67,4 %	66,4 %	
Taux effectif d'impôt	31,0 %	20,8 %	



## ÉLÉMENTS SPÉCIAUX DU T3-2008

En millions de dollars, à l'exception des données par action	Éléments avant impôts*	Éléments après impôts*	Dilué, par action ordinaire
<b>Gain sur la vente d'actions de la Bourse de Montréal</b>	12.9	11.1	0.46
<b>Augmentation de la provision générale pour pertes sur prêts</b>	- 8.0	- 5.5	- 0.23
<b>Total</b>	<b>4.9</b>	<b>5.6</b>	<b>0.23</b>

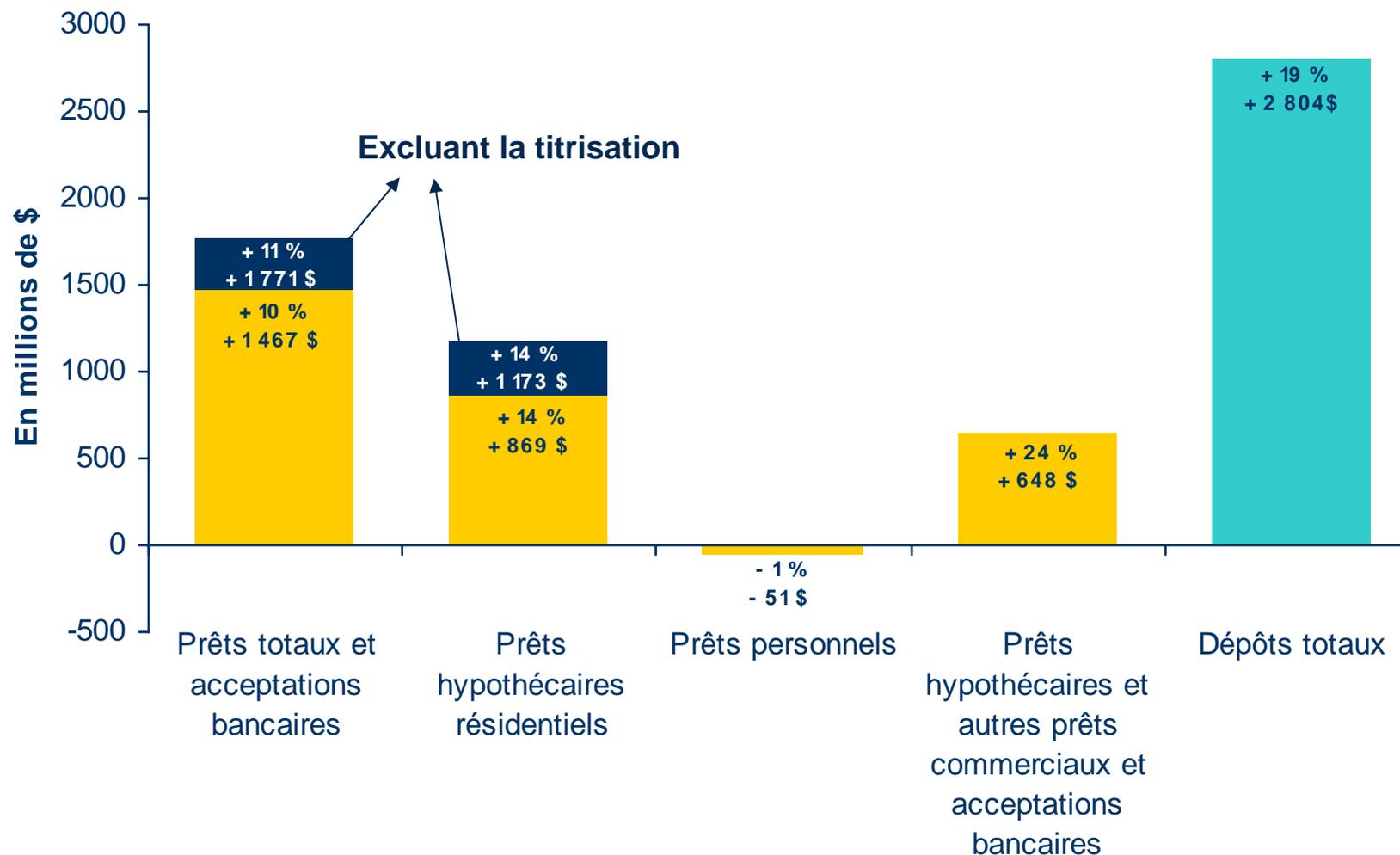
\*Inclus dans le secteur Autres

### Faits saillants financiers, excluant les éléments spéciaux du T3-2008

	T3-2009	T3-2008
<b>BPA</b>	<b>1,08 \$</b>	0,94 \$
<b>Rendement des capitaux propres attribuables aux actionnaires ordinaires</b>	<b>11,6 %</b>	10,7 %
<b>Ratio d'efficacité</b>	<b>67,4 %</b>	71,8 %

# CROISSANCE DES PRINCIPAUX PORTEFEUILLES

12 derniers mois au 31 juillet 2009 (consolidé)





# MARGE NETTE D'INTÉRÊT

Redressement de la marge au T3-2009 après le creux  
du T2-2009





# PROVISION POUR PERTES SUR PRÊTS

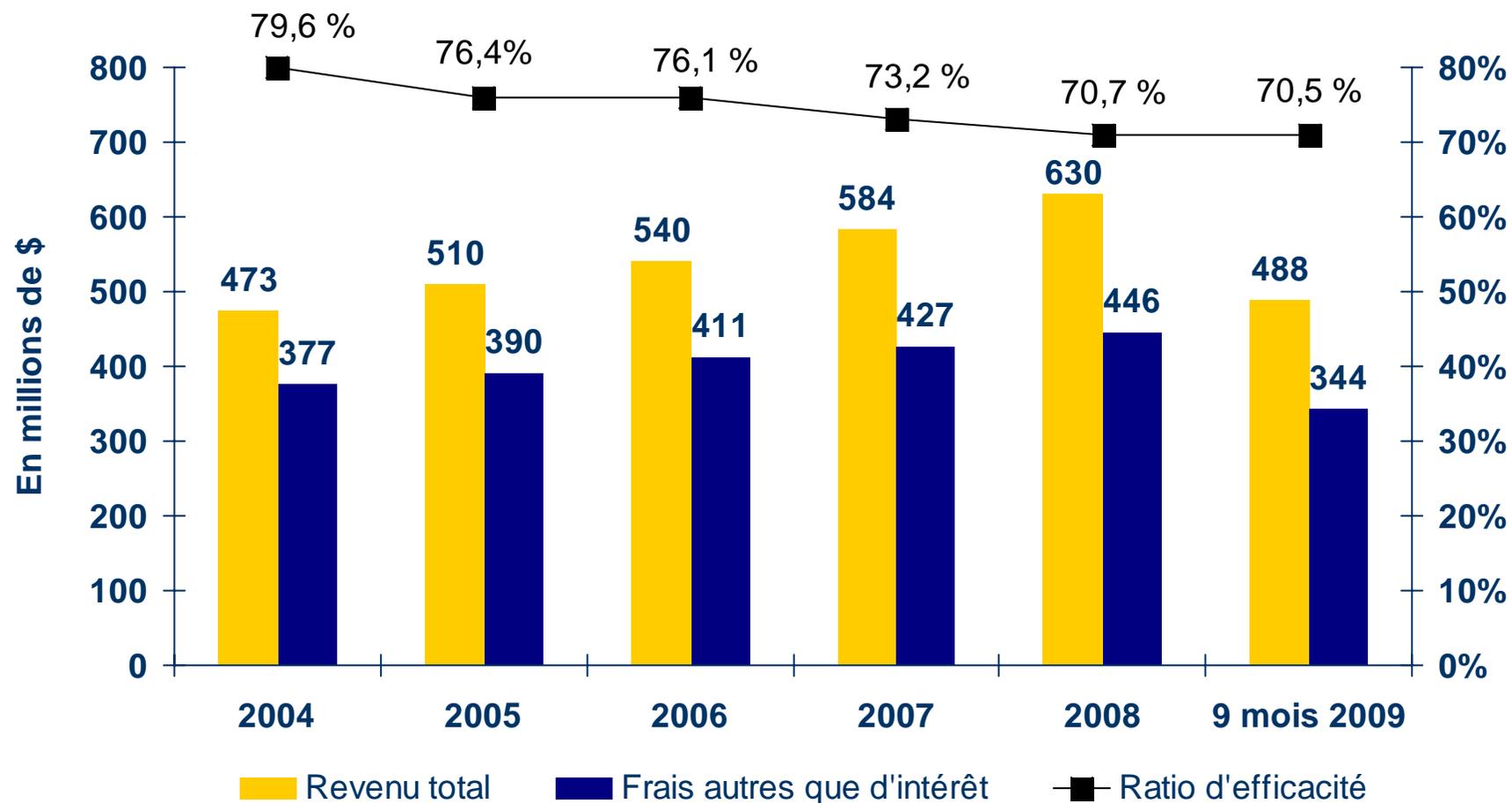
## POUR LES TROIS MOIS TERMINÉS LE

En milliers de \$	31 juillet 2009	30 avril 2009	31 juillet 2008
<b>Prêts personnels et cartes VISA</b>	<b>10 219</b>	7 972	7 841
<b>Prêts hypothécaires résidentiels</b>	<b>210</b>	123	110
<b>Prêts hypothécaires commerciaux</b>	<b>594</b>	7	-11
<b>Prêts commerciaux et autres</b>	<b>4 977</b>	3 898	2 560
<b>Provision générale</b>			8 000
<b>TOTAL</b>	<b>16 000</b>	12 000	18 500



## Évolution des prêts douteux bruts et nets





# PERFORMANCE DES SECTEURS D'ACTIVITÉ

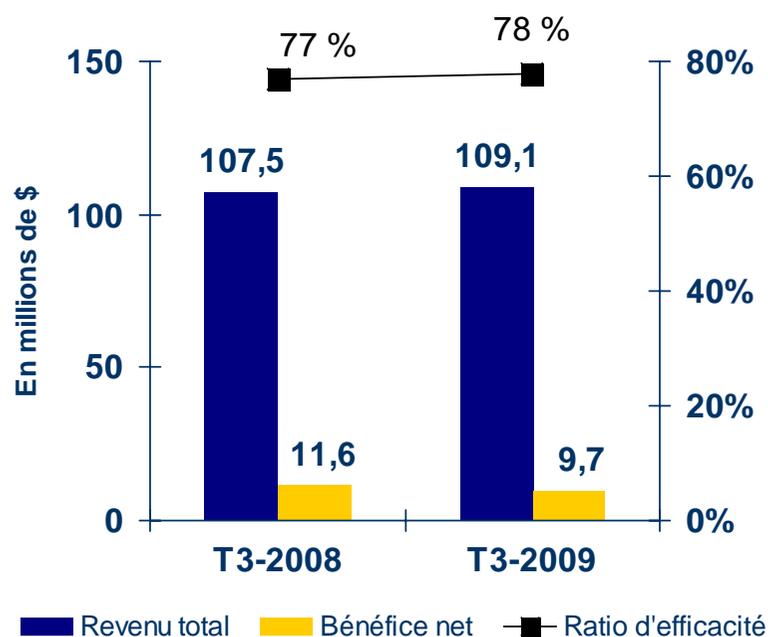
3<sup>e</sup> trimestre 2009

	Particuliers et PME Québec	Immobilier et Commercial	B2B Trust	VMBL	Autres <sup>(1)</sup>	TOTAL
<b>Revenu total</b> (croissance T3-2009 versus T3-2008)	109,1 M \$ + 1 %	25,0 M \$ + 37 %	26,4 M \$ + 7 %	16,1 M \$ + 63 %	0 M \$ s/o	176,7 M \$ + 3 %
<b>Bénéfice net</b> (croissance T3-2009 versus T3-2008)	9,7 M \$ - 16 %	11,1 M \$ + 44 %	8,7 M \$ - 6 %	3,2 M \$ + 193 %	- 4,0 M \$ s/o	28,7 M \$ - 7 %
<b>Contribution au bénéfice net total <sup>(2)</sup></b>	30 %	34 %	26 %	10 %	s/o	100 %

(1) Le secteur d'activité Autres comprend plus de 700 employés œuvrant au sein des services Trésorerie, Crédit, Finance, Administration et développement stratégique, Affaires corporatives, ainsi que Ressources humaines.

(2) Pourcentage de contribution au bénéfice net des quatre secteurs d'activité, excluant le secteur Autres.

s/o : sans objet.

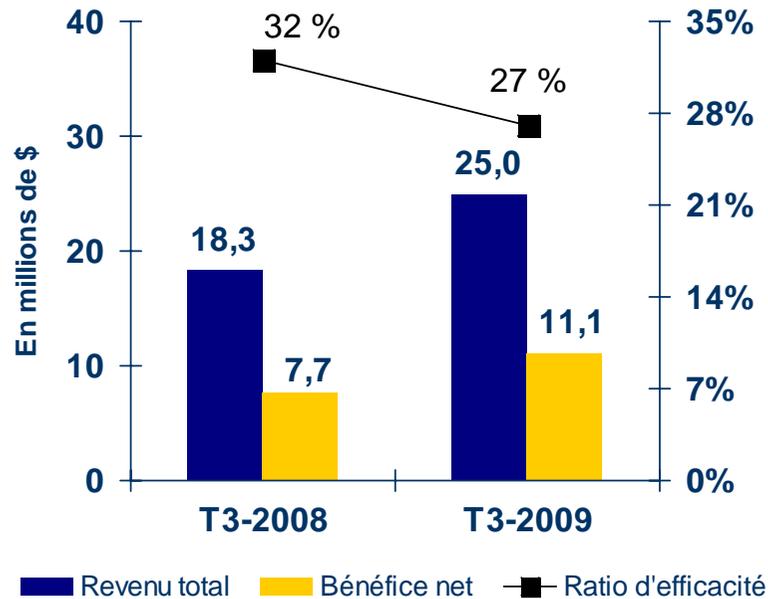


## T3-2009 versus T3-2008

- Revenu total : + 1 % (+ 1,6 M \$)
- Bénéfice net : - 16 % (- 1,9 M \$)

## Principaux facteurs ayant contribué aux résultats

- Prêts moyens : + 9 % (+ 940 M \$ à 10 954 M \$)
- Dépôts moyens : + 4 % (+ 342 M \$ à 7 974 M \$)
- Pertes sur prêts plus élevées (12,4 M \$ versus 9,3 M \$)
- Frais autres que d'intérêt plus élevés en raison de la hausse des salaires et de l'embauche sélective

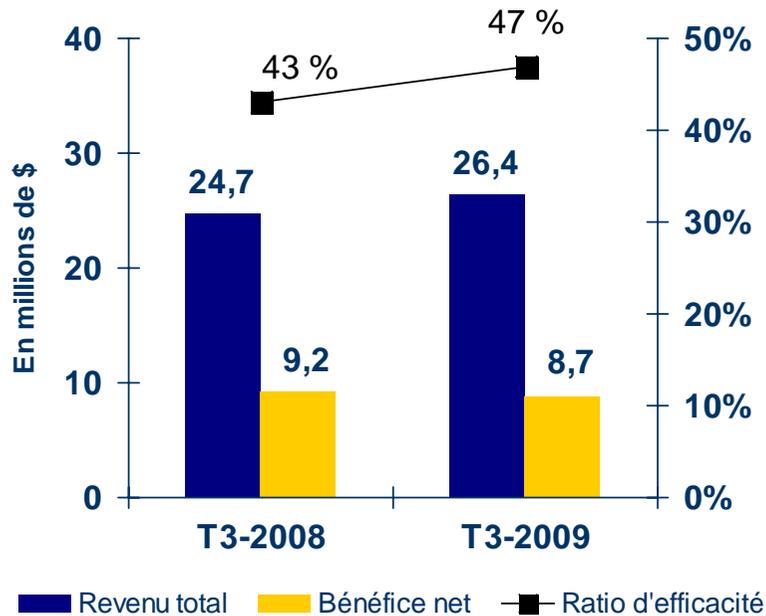


## T3-2009 versus T3-2008

- Revenu total : + 37 % (+ 6,7 M \$)
- Bénéfice net : + 44 % (+ 3,4 M \$)

## Principaux facteurs ayant contribué aux résultats

- Prêts moyens : + 14 % (+ 276 M \$ à 2 280 M \$)
- Dépôts moyens : + 91 % (+ 158 M \$ à 331 M \$)
- Revenu net d'intérêt plus élevé en raison de la croissance des prêts et des marges
- Pertes sur prêts plus élevées (2,1 M \$ versus 1,0 M \$)
- Frais autres que d'intérêt plus élevés



### T3-2009 versus T3-2008

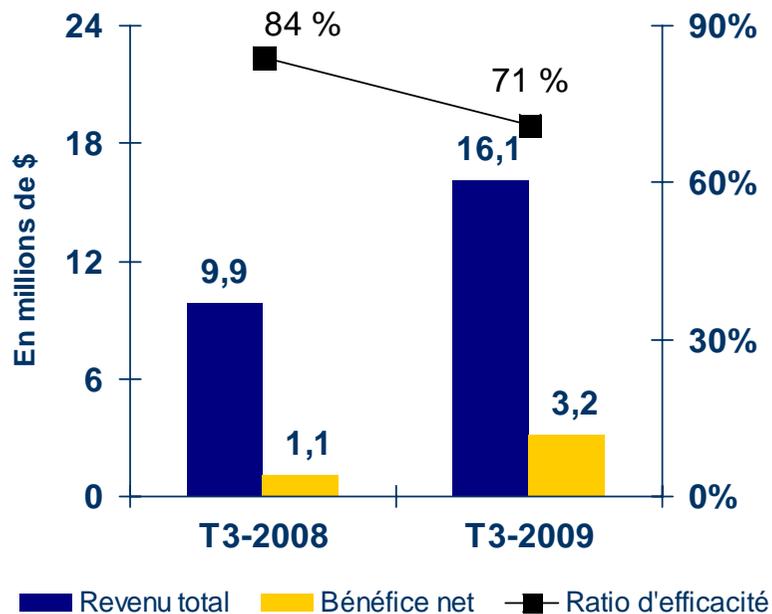
- Revenu total : + 7 % (+ 1,7 M \$)
- Bénéfice net : - 6 % (- 0,6 M \$)

### Principaux facteurs ayant contribué aux résultats

- Prêts moyens : + 9 % (+ 360 M \$ à 4 288 M \$)
- Dépôts moyens : + 36 % (+ 2 233 M \$ à 8 406 M \$)
- Revenu net d'intérêt plus élevé en raison des volumes plus importants de prêts et de dépôts
- Pertes sur prêts plus élevées (1,5 M \$ versus 0,2 M \$)
- Frais autres que d'intérêt plus élevés



# VALEURS MOBILIÈRES BANQUE LAURENTIENNE

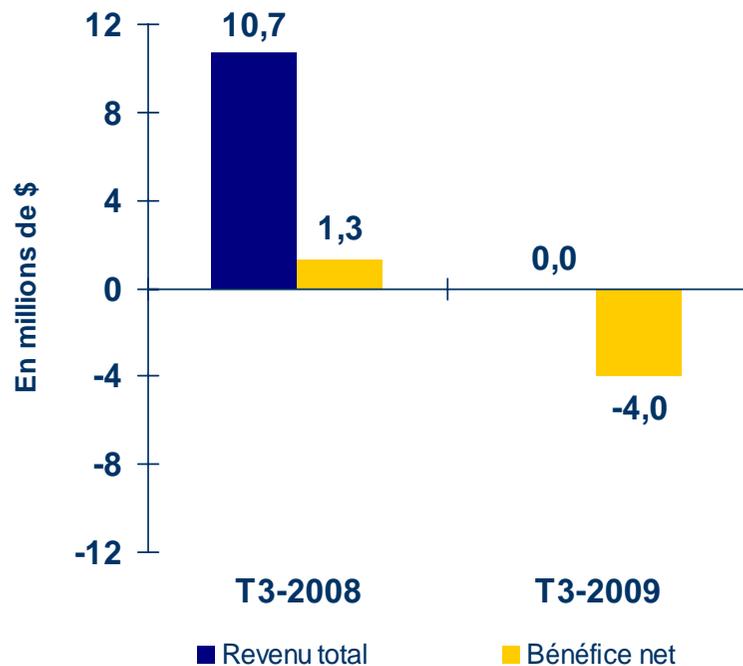


## T3-2009 versus T3-2008

- Revenu total : + 63 % (+ 6,2 M \$)
- Bénéfice net : + 193 % (+ 2,1 M \$)

## Principaux facteurs ayant contribué aux résultats

- Très bonne performance de la division Institutionnel - Revenu fixe
- Performance améliorée dans toutes les activités en raison de la reprise des marchés boursiers
- Frais autres que d'intérêt plus élevés en raison de la hausse de la rémunération variable



### T3-2009 versus T3-2008

- Revenu total : - 10,6 M \$
- Bénéfice net : - 5,3 M \$

### Principaux facteurs ayant contribué aux résultats

- Revenu net d'intérêt encore affecté par les marges plus faibles provenant des actifs liquides, les activités de titrisation et les taux d'intérêt globalement plus bas
- Autres revenus du T3-2009 affectés par une charge pour perte de valeur de 4,7 M \$ liée à certains placements en actions disponibles à la vente
- Les autres revenus du T3-2008 incluaient un gain sur vente de titres de 12,9 M \$ et des pertes sur vente de titres de 5,3 M \$
- Les résultats du T3-2008 incluaient une provision générale de 8,0 M \$



## Nous sommes en bonne posture pour atteindre nos objectifs en raison de :

- notre capacité à générer **une forte croissance des volumes de prêts et de dépôts**
- notre **qualité de crédit** qui s'est relativement bien maintenue
- nos **mesures** visant à **renverser la compression des marges** et à **restaurer la croissance des revenus** qui ont grandement **porté fruit**
- notre **solide capitalisation**, nos **niveaux élevés de liquidités**, notre **approche conservatrice en matière de gestion des risques** et la **rigueur d'exécution** de notre plan d'affaires qui devraient nous permettre de **bénéficier des opportunités dans le marché** et de **générer une croissance prudente et rentable**

- **Réjean Robitaille**, président et chef de la direction
- **Michel C. Lauzon**, vice-président exécutif et chef de la direction financière
- **Bernard Piché**, premier vice-président exécutif, Trésorerie, marchés financiers et courtage
- **Luc Bernard**, vice-président exécutif, Services financiers aux particuliers et aux PME
- **François Desjardins**, vice-président exécutif de la Banque et président et chef de la direction de B2B Trust
- **Lorraine Pilon**, vice-présidente exécutive, Affaires corporatives et secrétaire
- **Michel C. Trudeau**, président et chef de la direction de Valeurs mobilières Banque Laurentienne
- **Louis Marquis**, premier vice-président, Crédit
- **Marc Paradis**, premier vice-président, Planification stratégique et contrôle
- **Pierre Minville**, premier vice-président, Gestion intégrée des risques, fusions et acquisitions
- **André Lopresti**, vice-président et chef comptable
- **Gladys Caron**, vice-présidente, Affaires publiques, communications et relations avec les investisseurs



BANQUE  
LAURENTIENNE

# ANNEXES

- **3<sup>e</sup> plus grande institution financière au Québec** en nombre de succursales et **7<sup>e</sup> plus grande banque à charte au Canada** en matière d'actifs
- **Plus de 200 points de service au Canada**, incluant **156 succursales** de service aux particuliers et **362 guichets automatiques**
- **21,3 milliards \$ d'actifs** au bilan au 31 juillet 2009
- **Principaux marchés** : province de Québec avec un volume important d'activités ailleurs au Canada (41 % des prêts totaux proviennent de l'extérieur du Québec)
- **Plus de 3 500 employés**
- **Fondée en 1846**



**BLC**

## Particuliers et PME Québec

- Gamme complète de produits et services aux particuliers et aux petites et moyennes entreprises du Québec
- Réseau de plus de 3 500 marchands offrant le financement Banque Laurentienne à travers le Canada

- 7,5 milliards \$ d'hypothèques résidentielles
- 0,5 milliard \$ de marges de crédit
- 6,9 milliards \$ de dépôts de particuliers
- 0,8 milliard \$ de prêts commerciaux moyens - PME Québec

## Immobilier et Commercial

- Financement immobilier à travers le Canada
- Financement commercial en Ontario
- Comptes majeurs au Québec

- 0,6 milliard \$ de prêts commerciaux
- 1,1 milliard \$ d'hypothèques commerciales
- 0,4 milliard \$ de dépôts d'entreprises

## B2B Trust

- Produits et services financiers offerts à un réseau de plus de 14 000 conseillers financiers indépendants pour être distribués à leurs clients partout au Canada
- Siège social à Toronto et bureaux des ventes à Montréal, Calgary, Halifax et Vancouver

- 8,7 milliards \$ de dépôts totaux
- 2,8 milliards \$ de prêts à l'investissement et de prêts REER
- 1,5 milliard \$ d'hypothèques de courtiers
- 3,9 milliards \$ d'actifs sous administration

## VMBL

Gamme complète de services de courtage (offerts par le biais de 15 bureaux au Québec et en Ontario), regroupés sous cinq divisions :

- Institutionnel – revenu fixe
- Institutionnel – actions
- Services de courtage aux particuliers
- Courtage à escompte
- Services aux institutions

- 1,9 milliard \$ d'actifs totaux sous administration (courtage de plein exercice et courtage à escompte)

**PORTEFEUILLES  
(31 juillet 2009)**



## 1. Situation financière solide

- Bilan et ratios de capital robustes
- Niveau élevé de liquidités

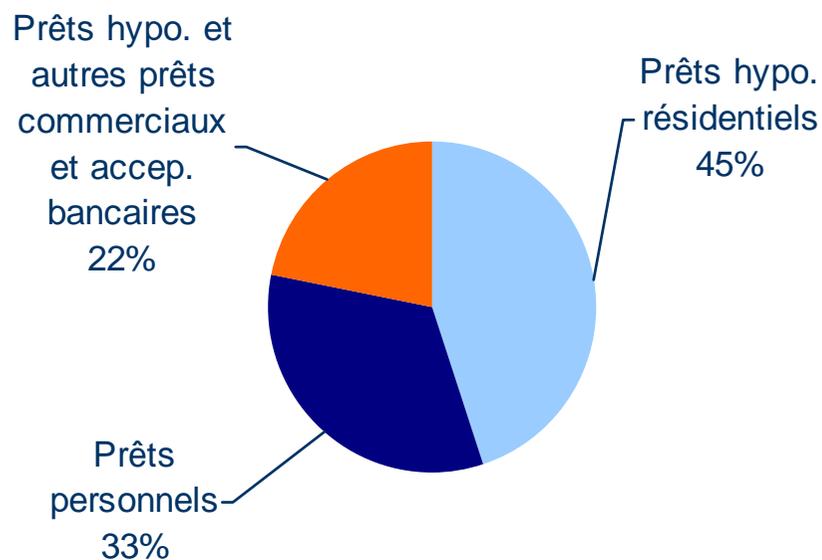
## 2. Faible profil de risque

- Bases solides composées essentiellement de prêts aux particuliers et de dépôts
- Forte proportion d'hypothèques assurées
- Aucune exposition directe au marché hypothécaire américain ni au marché « subprime »
- Activités diversifiées à travers le Canada

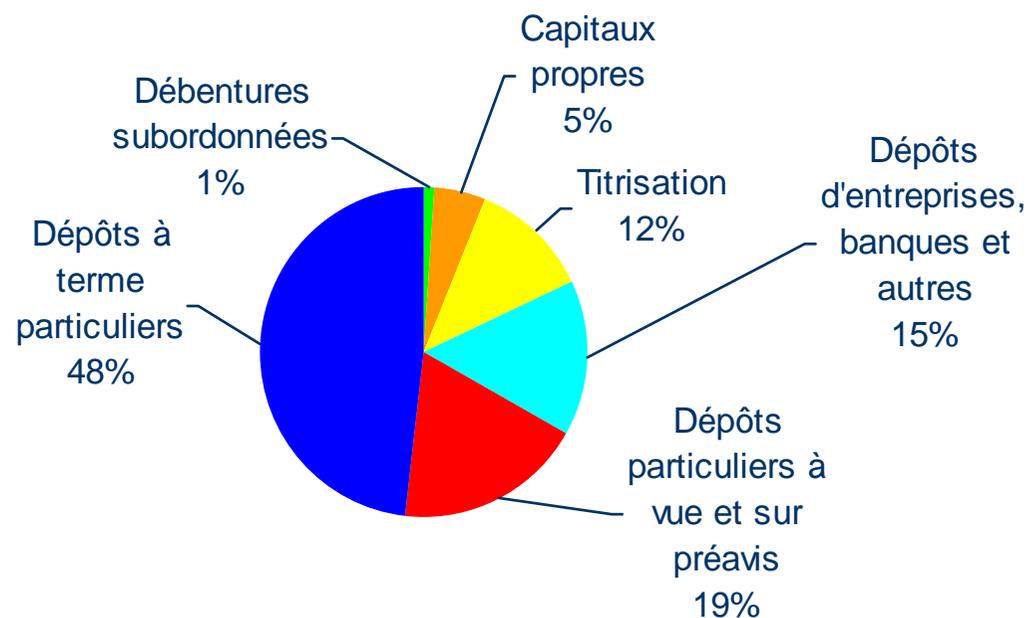
## 3. Approche efficace de la direction

- Positionnement fort et distinctif dans le marché
- Accent sur les moteurs de croissance
- Toutes les décisions et actions guidées par nos 3 priorités : rentabilité, efficacité, capital humain

## Portefeuilles de prêts (31 juillet 2009)



## Sources de financement servant à financer les activités de prêts (31 juillet 2009)





## **Réjean Robitaille**

### **Président et chef de la direction**

Président de la Banque depuis 2006; au service de la Banque depuis 1988

## **Michel C. Lauzon**

### **Vice-président exécutif et chef de la direction financière**

Au service de la Banque depuis 2009 et de 1988 à 1998

## **Bernard Piché**

### **Premier vice-président exécutif**

### **Trésorerie, marchés financiers et courtage**

Au service de la Banque depuis 1994

## **Luc Bernard**

### **Vice-président exécutif**

### **Services financiers aux particuliers et aux PME**

Au service de la Banque depuis 2001

## **François Desjardins**

### **Vice-président exécutif de la Banque**

### **Président et chef de la direction de B2B Trust**

Au service de la Banque depuis 1991

## **Lorraine Pilon**

### **Vice-présidente exécutive**

### **Affaires corporatives et secrétaire**

Au service de la Banque depuis 1990

**L. Denis Desautels O.C., FCA (2001)**

Président du conseil  
Banque Laurentienne du Canada  
Comptable agréé et administrateur de sociétés

**Pierre Michaud C.M. (1990)**

Vice-président du conseil  
Banque Laurentienne du Canada  
Administrateur de sociétés

**Lise Bastarache (2006)**

Économiste et administratrice de sociétés

**Jean Bazin C.R. (2002)**

Avocat-conseil  
Fraser Milner Casgrain s.r.l.

**Richard Bélanger (2003)**

Président  
Groupe Toryvel inc.

**Ève-Lyne Biron (2003)**

Présidente et chef de la direction  
Laboratoire Médical Biron inc.

**Isabelle Courville (2007)**

Présidente  
Hydro-Québec TransÉnergie

**Pierre Genest (2006)**

Président du conseil  
SSQ, société d'assurance-vie inc.

**Michel Labonté (2009)**

Administrateur de sociétés

**Carmand Normand (2004)**

Président du conseil  
Addenda Capital Inc.

**Jacqueline C. Orange (2008)**

Administratrice de sociétés

**Réjean Robitaille (2006)**

Président et chef de la direction  
Banque Laurentienne du Canada

**Jonathan I. Wener C.M. (1998)**

Président du conseil  
Gestion Canderel inc.