



BANQUE
LAURENTIENNE

APPEL CONFÉRENCE du 4^e trimestre 2008

Réjean Robitaille, président et chef de la direction

Robert Cardinal, chef de la direction financière

5 décembre 2008 @ 15 h 30
1-866-225-0198



La Banque Laurentienne du Canada peut à l'occasion, dans le présent document, dans d'autres documents déposés auprès des organismes de réglementation canadiens ou dans d'autres communications, faire des énoncés prévisionnels, écrits ou oraux, au sens des lois applicables en matière de valeurs mobilières, y compris des énoncés relatifs au plan d'affaires et aux objectifs financiers de la Banque. Ces énoncés sont habituellement marqués par l'emploi du conditionnel et l'usage de mots tels que « perspectives », « croire », « estimer », « prévoir », « projeter », « escompter », « anticiper », « planifier », « pourrait », « devrait », « ferait » ou la forme négative ou des variantes de tels termes, ou une terminologie similaire.

De par leur nature, ces énoncés prévisionnels sont fondés sur des hypothèses et comportent un certain nombre de risques et d'incertitudes d'ordre général et spécifique. Il est donc possible que les prévisions, projections et autres énoncés prévisionnels ne se matérialisent pas ou se révèlent inexacts. Quoique la Banque soit d'avis que les attentes exprimées dans ces énoncés prévisionnels sont raisonnables, elle ne peut assurer que ces attentes se révèlent exactes.

La Banque déconseille aux lecteurs de se fier indûment aux énoncés prévisionnels pour prendre des décisions, étant donné que les résultats réels pourraient différer sensiblement des opinions, plans, objectifs, attentes, prévisions, estimations et intentions exprimés dans ces énoncés prévisionnels, en raison de divers facteurs significatifs. Ces facteurs comprennent, entre autres, l'activité des marchés financiers, les changements des politiques monétaire, fiscale et économique des gouvernements, les variations des taux d'intérêt, les niveaux d'inflation et les conditions économiques en général, les développements de nature législative et réglementaire, la concurrence, les cotes de crédit, la rareté des ressources humaines et l'environnement technologique. La Banque prévient que la liste de facteurs ci-dessus n'est pas exhaustive. Pour de plus amples renseignements sur les risques, incertitudes et hypothèses qui pourraient faire en sorte que les résultats réels de la Banque divergent des attentes exprimées, les personnes intéressées sont priées de consulter les documents publics déposés par la Banque et disponibles sur le site www.sedar.com.

La Banque ne s'engage pas à mettre à jour les énoncés prévisionnels, écrits ou oraux, émis par elle-même ou en son nom, sauf dans la mesure requise par la réglementation en matière de valeurs mobilières.

MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX PCGR

La Banque utilise à la fois les principes comptables généralement reconnus (PCGR) et certaines mesures financières non conformes aux PCGR afin d'évaluer sa performance. Les mesures financières non conformes aux PCGR n'ont pas de définition normalisée et peuvent difficilement être comparables à des mesures semblables présentées par d'autres entreprises. La Banque considère que ces mesures financières non conformes aux PCGR fournissent aux investisseurs et aux analystes des renseignements utiles afin de leur permettre de mieux apprécier les résultats financiers et d'effectuer une analyse plus rigoureuse du potentiel de rentabilité et de développement de la Banque.

Pour toute question relative à cette présentation, veuillez contacter :

Gladys Caron, vice présidente, Affaires publiques, communications et relations avec les investisseurs
Tél. : 514 284-4500, poste 7511 • Cell. : 514 893-3963
gladys.caron@banquelaurentienne.ca



Résultats

- Bénéfice net de 102,5 M \$, en hausse de 8 % par rapport à 2007
- Bénéfice net dilué par action de 3,80 \$, en hausse de 9 % par rapport à 2007
- Rendement des capitaux propres attribuables aux actionnaires ordinaires de 11,0 % comparativement à 10,9 % en 2007
- Ratio d'efficacité atteignant 70,7 % comparativement à 73,2 % en 2007

Facteurs clés ayant contribué aux résultats

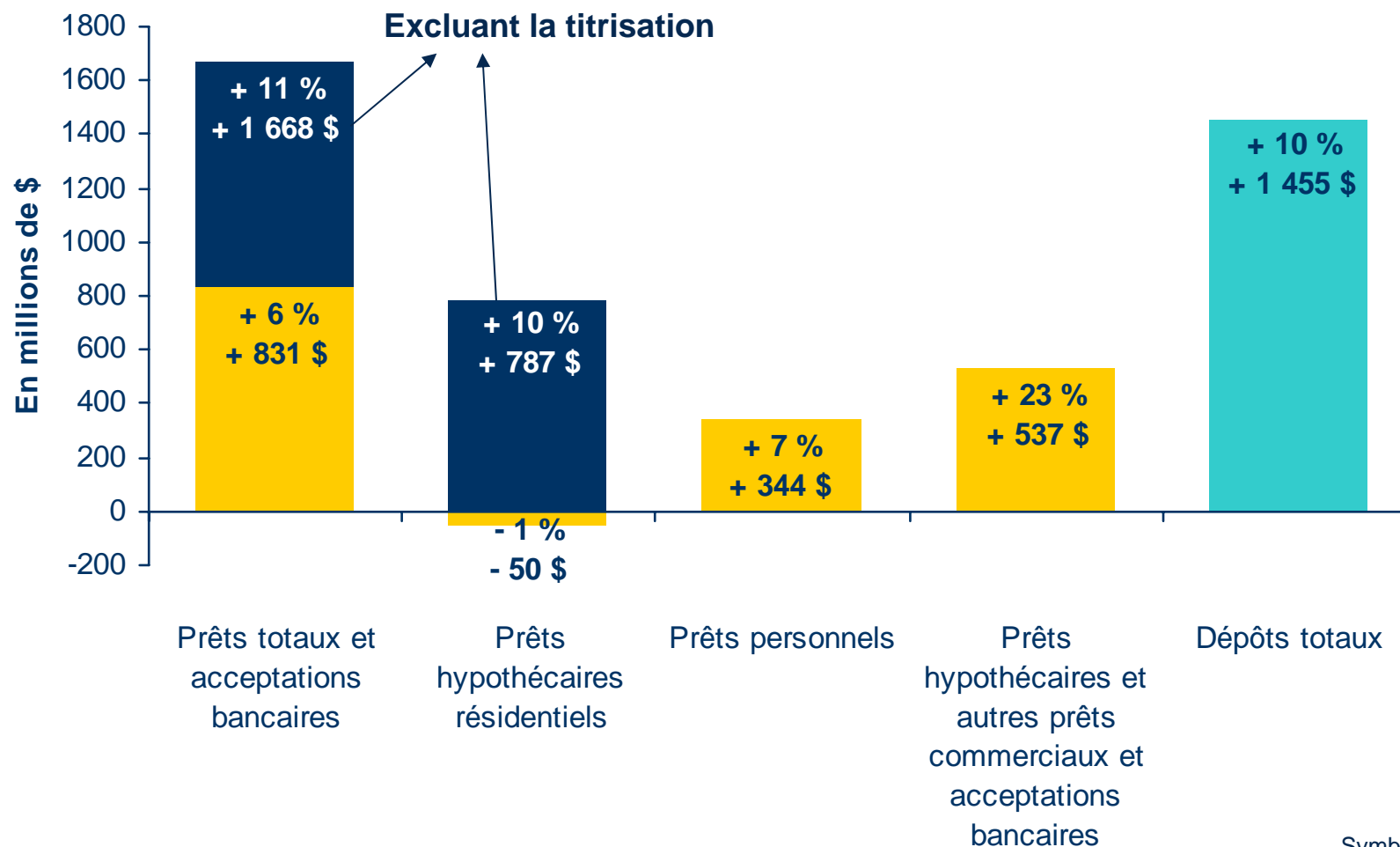
- Forte croissance des prêts et des dépôts
- Contrôle serré des coûts
- Revenus de titrisation relativement élevés



	OBJECTIFS 2008	RÉSULTATS 2008
Rendement des capitaux propres attribuables aux actionnaires ordinaires	9,5 % à 10,5 %	11,0 %
Bénéfice net dilué par action	3,30 \$ à 3,60 \$	3,80 \$
Revenu total	+ 5 % (615 M \$)	+ 8 % (630 M \$)
Ratio d'efficacité	74 % à 72 %	70,7 %
Ratio de capital de 1^{re} catégorie	Minimum de 9,5 %	10,0 %

CROISSANCE DES PRINCIPAUX PORTEFEUILLES

12 derniers mois au 31 octobre 2008 (consolidé)



En millions de \$
à l'exception des données par action

	<u>T4 2008</u>	<u>T4 2007</u>	<u>Variation</u> <u>T4 08 vs</u> <u>T4 07</u>
Revenu net d'intérêt	103,3	97,7	6 %
Autres revenus	49,5	47,9	3 %
Revenu total	152,8	145,6	5 %
Provisions pour pertes sur prêts	10,5	10,0	5 %
Frais autres que d'intérêt	113,0	105,8	7 %
Impôts sur les bénéfices	6,4	4,1	54 %
Bénéfice net des activités poursuivies	22,9	25,7	- 11 %
Bénéfice net des activités abandonnées	4,4	4,4	0 %
Bénéfice net	27,3	30,2	- 9 %
Dividendes sur actions privilégiées	3,0	3,0	0 %
Bénéfice net attribuable aux actionnaires ordinaires	24,4	27,2	- 10 %
BPA dilué – PCGR	1,02 \$	1,14 \$	- 11 %
Rendement des capitaux propres attribuables aux actionnaires ordinaires	11,5 %	13,8 %	
Ratio d'efficacité	74,0 %	72,6 %	
Taux effectif d'impôt	21,7 %	13,8 %	
BPA dilué – activités poursuivies	0,84 \$	0,95 \$	- 12 %
Rendement des capitaux propres attribuables aux actionnaires ordinaires	9,4 %	11,6 %	
Éléments significatifs (après impôts) ⁽¹⁾	- 7,0	3,6	
BPA dilué – activités poursuivies, excluant les éléments significatifs	1,13 \$	0,81 \$	41 %
Rendement des capitaux propres attribuables aux actionnaires ordinaires	12,7 %	9,7 %	
Ratio d'efficacité	68,9 %	73,2 %	
Taux effectif d'impôt	24,3 %	23,0 %	

(1) T4 2008 : a) réductions de valeur de 8,1 M \$ (5,5 M \$ après impôts) de titres à revenu fixe émis par des institutions américaines et internationales ; b) radiation de coûts de développement technologique de 2,2 M \$ (1,5 M \$ après impôts). T4 2007 : a) gain de 4,0 M \$ (3,3 M \$ après impôts) découlant de la restructuration de VISA ; b) charge de 2,9 M \$ (2,0 M \$ après impôts) reliée à des titres émis par des conduits couverts par l'Entente de Montréal ; c) ajustement fiscal positif de 2,2 M \$.



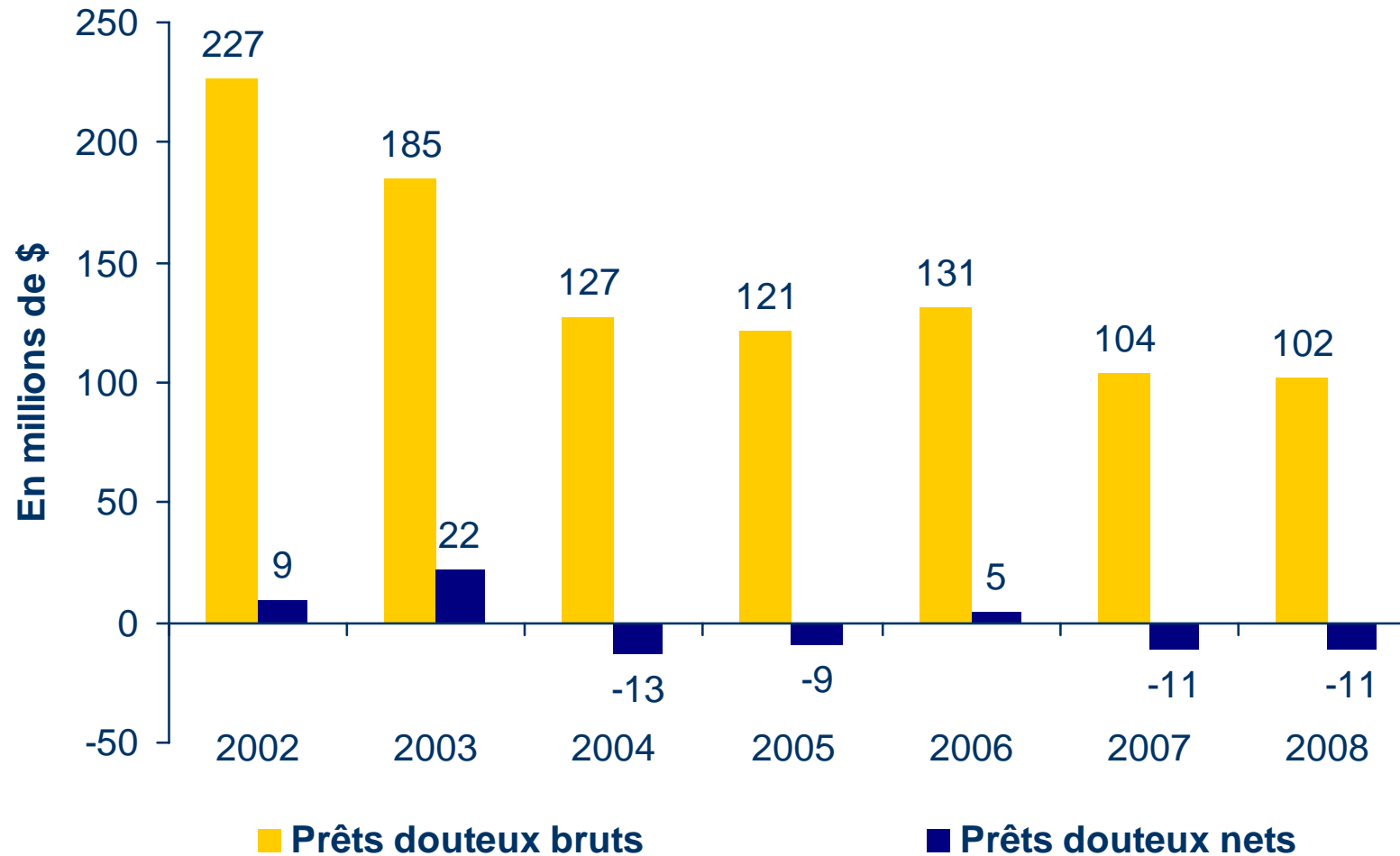
En millions de \$
à l'exception des données par action

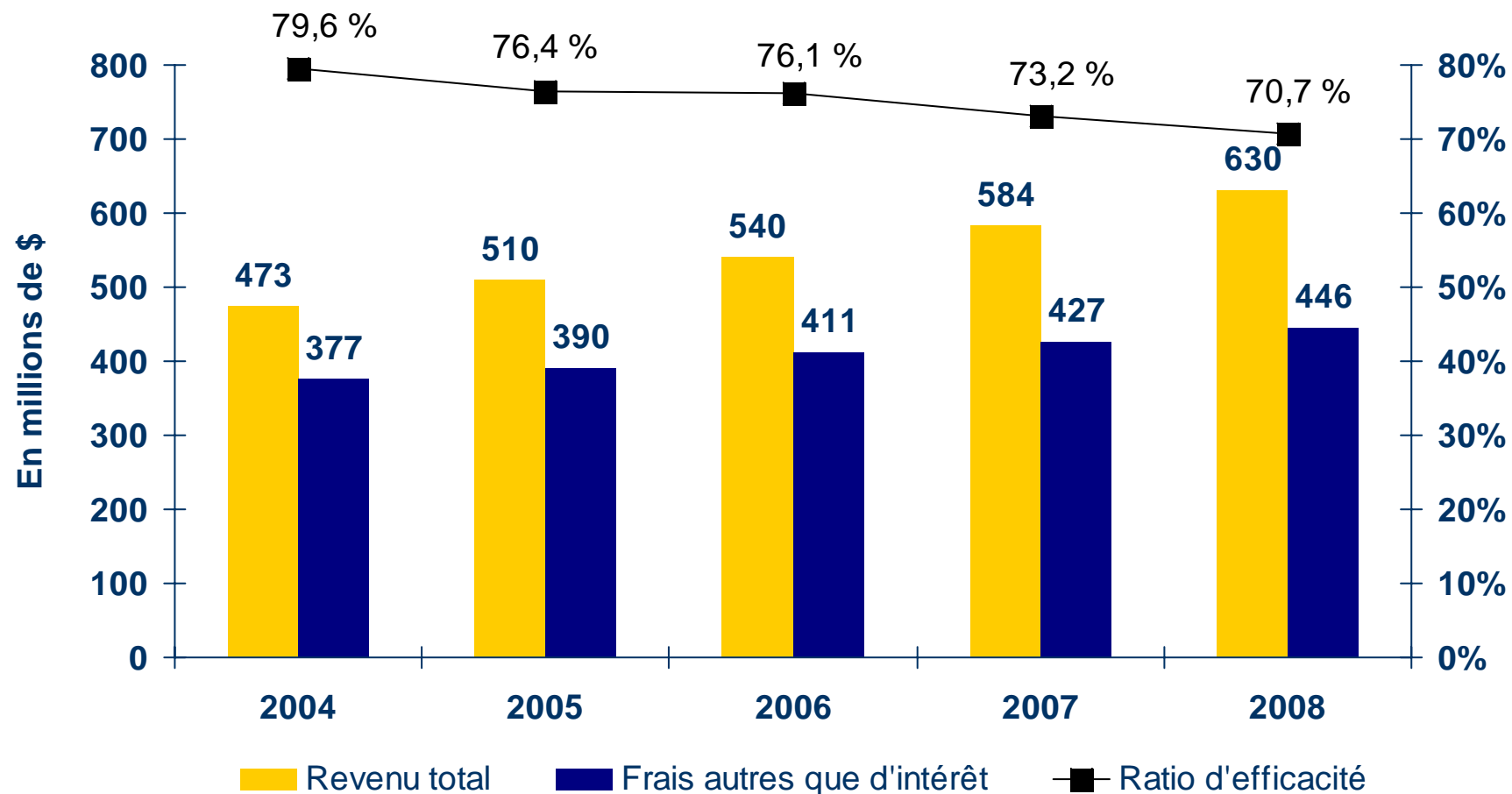
	<u>2008</u>	<u>2007</u>	<u>Variation</u> <u>2008 vs</u> <u>2007</u>
Revenu net d'intérêt	405,3	390,2	4 %
Autres revenus	225,2	193,7	16 %
Revenu total	630,5	583,9	8 %
Provisions pour pertes sur prêts	48,5	40,0	21 %
Frais autres que d'intérêt	446,0	427,4	4 %
Impôts sur les bénéfices	37,9	26,4	44 %
Bénéfice net des activités poursuivies	98,1	90,1	9 %
Bénéfice net des activités abandonnées	4,4	4,4	0 %
Bénéfice net	102,5	94,5	8 %
Dividendes sur actions privilégiées	11,8	12,0	- 1 %
Bénéfice net attribuable aux actionnaires ordinaires	90,7	82,6	10 %
BPA dilué – PCGR	3,80 \$	3,48 \$	9 %
Rendement des capitaux propres attribuables aux actionnaires ordinaires	11,0 %	10,9 %	
Ratio d'efficacité	70,7 %	73,2 %	
Taux effectif d'impôt	27,9 %	22,7 %	
BPA dilué – activités poursuivies	3,61 \$	3,29 \$	10 %
Rendement des capitaux propres attribuables aux actionnaires ordinaires	10,5 %	10,3 %	
Éléments significatifs (après impôts) ⁽¹⁾	- 10,6	6,0	
BPA dilué – activités poursuivies, excluant les éléments significatifs	4,06 \$	3,04 \$	34 %
Rendement des capitaux propres attribuables aux actionnaires ordinaires	11,8 %	9,5 %	
Ratio d'efficacité	70,3 %	73,3 %	
Taux effectif d'impôt	25,9 %	27,2 %	

(1) T1 2008 : diminution des actifs d'impôts futurs de 5,6 M \$ découlant de la réduction des taux d'imposition du gouvernement fédéral. T3 2008: a) gain de 12,9 M \$ (11,1 M \$ après impôts) découlant de la vente des actions de la Bourse de Montréal ; b) pertes de 5,3 M \$ (3,6 M \$ après impôts) sur la vente de valeurs mobilières ; c) augmentation de 8,0 M \$ (5,5 M \$ après impôts) de la provision générale pour pertes sur prêts. T4 2008 : réductions de valeur de 8,1 M \$ (5,5 M \$ après impôts) de titres à revenu fixe émis par des institutions américaines et internationales ; b) radiation de coûts de développement technologique de 2,2 M \$ (1,5 M \$ après impôts). T4 2007 : a) gain de 4,0 M \$ (3,3 M \$ après impôts) découlant de la restructuration de VISA ; b) charge de 2,9 M \$ (2,0 M \$ après impôts) reliée à des titres émis par des conduits couverts par l'Entente de Montréal ; c) ajustement fiscal positif de 2,2 M \$.



Évolution des prêts douteux bruts et nets





PERFORMANCE DES SECTEURS D'ACTIVITÉ

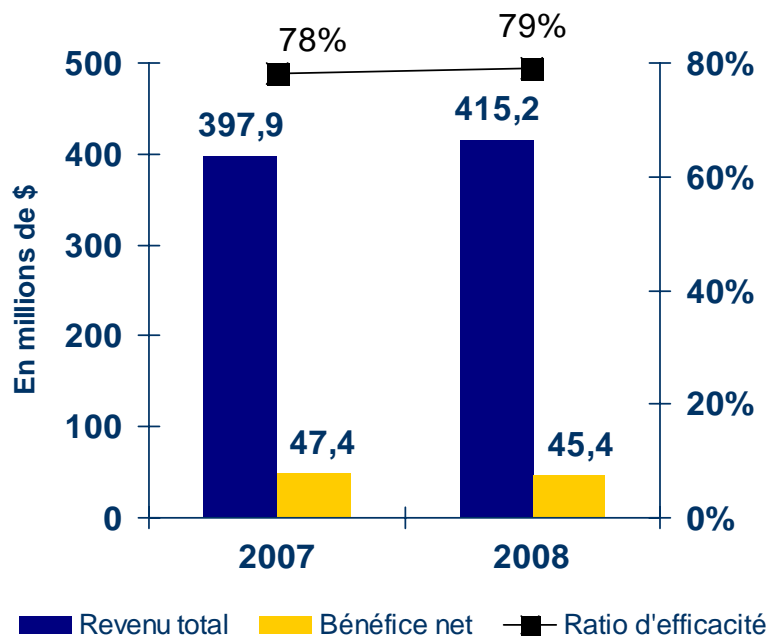
Année terminée le 31 octobre 2008

	Particuliers et PME Québec	Immobilier et Commercial	B2B Trust	VMBL	Autres ⁽¹⁾	TOTAL
Revenu total (croissance 2008 versus 2007)	415,2 M \$ + 4 %	71,4 M \$ + 15 %	97,8 M \$ + 6 %	32,4 M \$ - 18 %	13,6 M \$ N.A.	630,5 M \$ + 8 %
Bénéfice net (croissance 2008 versus 2007)	45,4 M \$ - 4 %	28,6 M \$ + 32 %	34,9 M \$ + 14 %	1,7 M \$ - 76 %	- 8,0 M \$ N.A.	102,5 M \$ + 8 %
Contribution au bénéfice net total ⁽²⁾	41 %	26 %	31 %	2 %	N.A.	100 %

(1) Le secteur d'activité Autres comprend environ 700 employés œuvrant au sein des services Trésorerie, Crédit, Finance et développement stratégique, Administration, Gestion des risques, Technologies de l'Information, Affaires corporatives, ainsi que Ressources humaines.

(2) Pourcentage de contribution au bénéfice net des quatre secteurs d'activité, excluant le secteur Autres.

N.A. : non applicable.



2008 versus 2007

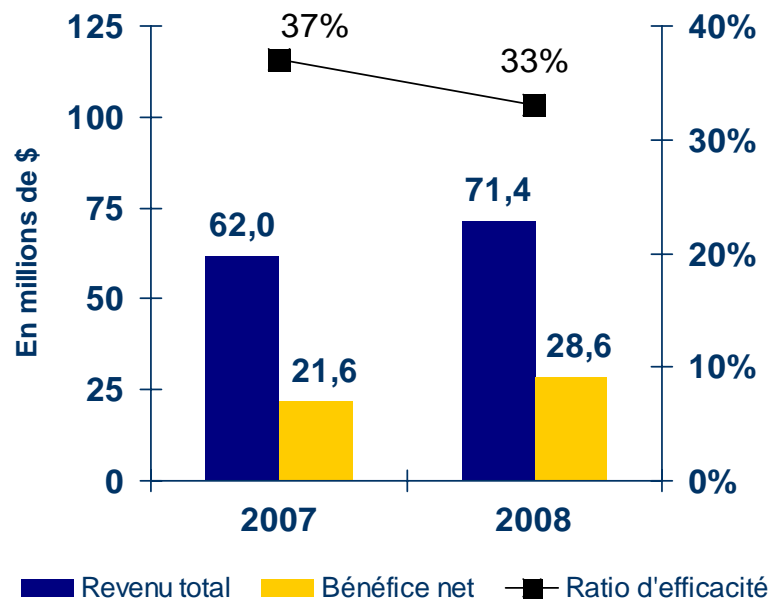
- Revenu total : + 4 % (+ 17,3 M \$)
- Bénéfice net : - 4 % (- 2,0 M \$)

Éléments significatifs

- 2007 : gain de 4,0 M \$ (3,3 M \$ après impôts) découlant de la restructuration de VISA

Principaux facteurs ayant contribué aux résultats

- Prêts moyens : + 9 % (+ 780 M \$)
- Dépôts moyens : + 6 % (+ 401 M \$)
- Hausse des commissions sur cartes de crédit
- Pertes sur prêts plus élevées
- Frais autres que d'intérêt plus élevés



2008 versus 2007

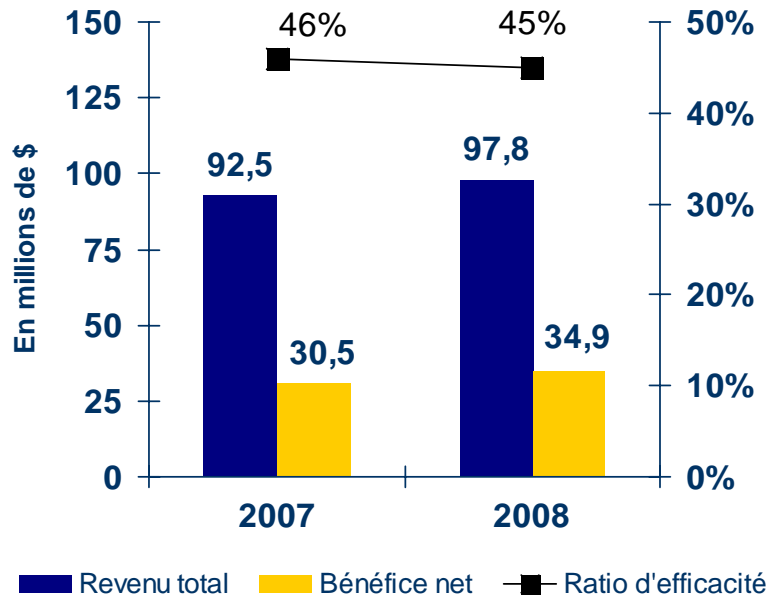
- Revenu total : + 15 % (+ 9,4 M \$)
- Bénéfice net : + 32 % (+ 7,0 M \$)

Éléments significatifs

- Aucun

Principaux facteurs ayant contribué aux résultats

- Prêts moyens : + 19 % (+ 314 M \$)
- Dépôts moyens : + 20 % (+ 30 M \$)
- Pertes sur prêts moins élevées
- Frais autres que d'intérêt légèrement plus élevés



2008 versus 2007

- Revenu total : + 6 % (+ 5,3 M \$)
- Bénéfice net : + 14 % (+ 4,4 M \$)

Éléments significatifs

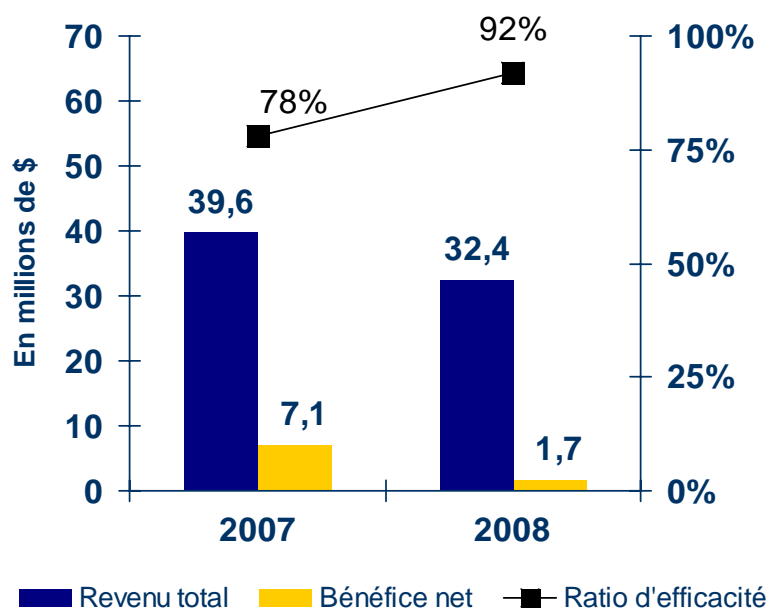
- Aucun

Principaux facteurs ayant contribué aux résultats

- Prêts moyens : + 25 % (+ 756 M \$)
- Dépôts moyens : + 11 % (+ 583 M \$)
- Pertes sur prêts moins élevées
- Frais autres que d'intérêt plus élevés
- Diminutions des marges en raison des coûts de financement plus élevés des dépôts à terme de particuliers



VALEURS MOBILIÈRES BANQUE LAURENTIENNE



2008 versus 2007

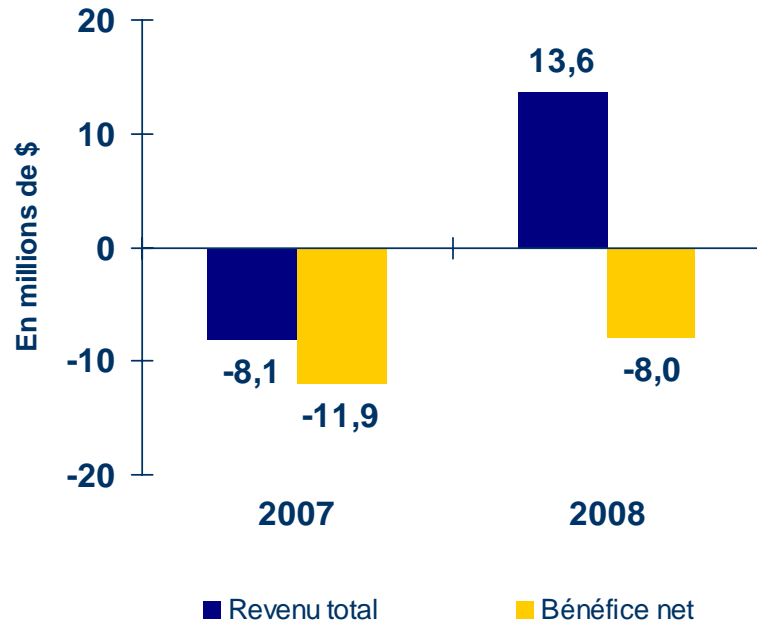
- Revenu total : - 18 % (- 7,2 M \$)
- Bénéfice net : - 76 % (- 5,4 M \$)

Éléments significatifs

- 2008 : charge de 3,0 M \$ (2,1 M \$ après impôts) reliée à des titres émis par des conduits couverts par l'Entente de Montréal
- 2007 : gain de 4,4 M \$ (3,7 M \$ après impôts) découlant de la vente des actions de la Bourse de Montréal ; charge de 2,1 M \$ (1,4 M \$ après impôts) reliée à des titres émis par des conduits couverts par l'Entente de Montréal

Principaux facteurs ayant contribué aux résultats

- Baisse du niveau d'activité de la division Services de courtage aux particuliers
- Très bonne performance de la division Revenu fixe
- Frais autres que d'intérêts légèrement plus faibles



2008 versus 2007

- Revenu total : + 21,7 M \$
- Bénéfice net : + 3,9 M \$

Éléments significatifs

- 2008 : diminution des actifs d'impôts futurs de 5,6 M \$; gain de 12,9 M \$ (11,1 M \$ après impôts) découlant de la vente des actions de la Bourse de Montréal ; pertes de 5,3 M \$ (3,6 M \$ après impôts) sur la vente de valeurs mobilières ; réductions de valeur de 8,1 M \$ (5,5 M \$ après impôts) de titres à revenu fixe émis par des institutions financières américaines et internationales ; augmentation de 8,0 M \$ (5,5 M \$ après impôts) de la provision générale pour pertes sur prêts ; radiation de coûts de développement technologique de 2,2 M \$ (1,5 M \$ après impôts)
- 2007 : ajustement fiscal positif de 4,7 M \$; charge de 0,8 M \$ (0,5 M \$ après impôts) reliée à des titres émis par des conduits couverts par l'Entente de Montréal

Principaux facteurs ayant contribué aux résultats

- Revenus de titrisation plus élevés, incluant des gains à la vente de 29,6 M \$ et des revenus de gestion de 6,3 M \$
- Revenu provenant des activités de trésorerie et de marchés financiers plus élevé
- Revenu net d'intérêt moins élevé



	OBJECTIFS 2009
Rendement des capitaux propres attribuables aux actionnaires ordinaires	10,0 % à 12,0 %
Bénéfice net dilué par action	3,70 \$ à 4,40 \$
Revenu total	+ 2 % à + 5 % (645 à 665 M \$)
Ratio d'efficacité	73 % à 70 %
Ratio de capital de 1^{re} catégorie	Minimum de 9,5 %

Hypothèses principales :

- 1) La croissance des prêts et des dépôts sera semblable à celle de 2008
- 2) Les conditions de marché pour les prêts hypothécaires au Canada continueront de supporter les activités de titrisation
- 3) Les pertes sur prêts augmenteront légèrement

Autres conditions économiques sous-jacentes :

- 1) La croissance de l'économie canadienne sera très modeste
- 2) La crise financière mondiale n'aura pas d'incidence significative sur nos opérations
- 3) Les taux d'intérêt baisseront légèrement au Canada
- 4) Le dollar canadien se transigera à environ 0,80 dollar américain



- Nous avons livré de **très bons résultats en 2008**
- La Banque Laurentienne est une institution financière **solide, bien gérée et en croissance**
- En 2009, **nous utiliserons la même recette gagnante** des dernières années :
 - 1) stratégie très ciblée avec une emphase sur nos 3 moteurs de croissance
 - 2) attention particulière à nos 3 priorités
 - 3) approche prudente en matière de gestion des risques
 - 4) gestion efficace de la composition de nos portefeuilles
 - 5) contrôle serré de nos dépenses
 - 6) exécution rigoureuse et disciplinée, afin d'améliorer notre performance de façon durable et à long terme

- **Réjean Robitaille**, président et chef de la direction
- **Robert Cardinal**, premier vice-président exécutif, Finances, administration et développement stratégique et chef de la direction financière
- **Bernard Piché**, premier vice-président exécutif, Trésorerie, marchés financiers et courtage
- **Luc Bernard**, vice-président exécutif, Services financiers aux particuliers et aux PME
- **François Desjardins**, vice-président exécutif de la Banque et président et chef de la direction de B2B Trust
- **Lorraine Pilon**, vice-présidente exécutive, Affaires corporatives et secrétaire
- **Michel Trudeau**, président et chef de la direction de Valeurs mobilières Banque Laurentienne
- **Louis Marquis**, premier vice-président, Crédit
- **Marc Paradis**, premier vice-président, Planification stratégique et contrôle
- **Pierre Minville**, premier vice-président, Gestion intégrée des risques, fusions et acquisitions
- **André Lopresti**, vice-président et chef comptable
- **Gladys Caron**, vice-présidente, Affaires publiques, communications et relations avec les investisseurs



BANQUE
LAURENTIENNE

ANNEXES

- **3^e plus grande institution au Québec** en nombre de succursales et **7^e plus grande banque à charte au Canada** en matière d'actifs
- **156 succursales** de service aux particuliers et **342 guichets automatiques**
- **19,6 milliards \$ d'actifs** au bilan au 31 octobre 2008
- **Principaux marchés** : province de Québec avec un volume important d'activités ailleurs au Canada (41 % des prêts totaux proviennent de l'extérieur du Québec)
- **Près de 3 400 employés en équivalent à temps plein**
- **Fondée en 1846**



4 SECTEURS D'ACTIVITÉ

BLC

Particuliers et PME Québec

Revenu¹ : 415,2 M \$ (+ 4 %)
Bénéfice net¹ : 45,4 M \$ (- 4 %)

- Gamme complète de produits et services aux particuliers et aux petites et moyennes entreprises du Québec
- Réseau de plus de 3 500 marchands offrant le financement Banque Laurentienne à travers le Canada

- PORTEFEUILLES
(31 octobre 2008)**
- 6,8 milliards \$ d'hypothèques résidentielles
 - 0,5 milliard \$ de marges de crédit
 - 6,4 milliards \$ de dépôts de particuliers
 - 0,7 milliard \$ de prêts commerciaux moyens - PME Québec

Immobilier et Commercial

71,4 M \$ (+ 15 %)
28,6 M \$ (+ 33 %)

- Financement immobilier à travers le Canada
- Financement commercial en Ontario
- Comptes majeurs au Québec

- 0,6 milliard \$ de prêts commerciaux
- 0,9 milliard \$ d'hypothèques commerciales
- 0,2 milliard \$ de dépôts d'entreprises

B2B Trust

97,8 M \$ (+ 6 %)
34,9 M \$ (+ 14 %)

- Produits et services financiers offerts à un réseau de plus de 14 000 professionnels canadiens de la finance (conseillers financiers, planificateurs et courtiers) pour être distribués à leurs clients partout au Canada
- Siège social à Toronto et bureaux des ventes à Québec, Montréal, Calgary, Edmonton et Vancouver

- 5,8 milliards \$ de dépôts de courtiers
- 2,7 milliards \$ de prêts à l'investissement et de prêts REER
- 1,2 milliard \$ d'hypothèques
- 3,9 milliards \$ d'actifs sous administration

VMBL

32,4 M \$ (- 18 %)
1,7 M \$ (- 76 %)

- Gamme complète de produits d'investissement (offerts par le biais de 15 bureaux au Québec et en Ontario), regroupés sous cinq lignes d'affaires :
- Institutionnel – revenu fixe
 - Institutionnel – actions
 - Services de courtage aux particuliers
 - Courtage à escompte
 - Services aux institutions

- 1,6 milliard \$ d'actifs totaux sous administration (courtage de plein exercice et courtage à escompte)



1. Situation financière solide

- Bilan et ratios de capital robustes
- Niveau élevé de liquidités

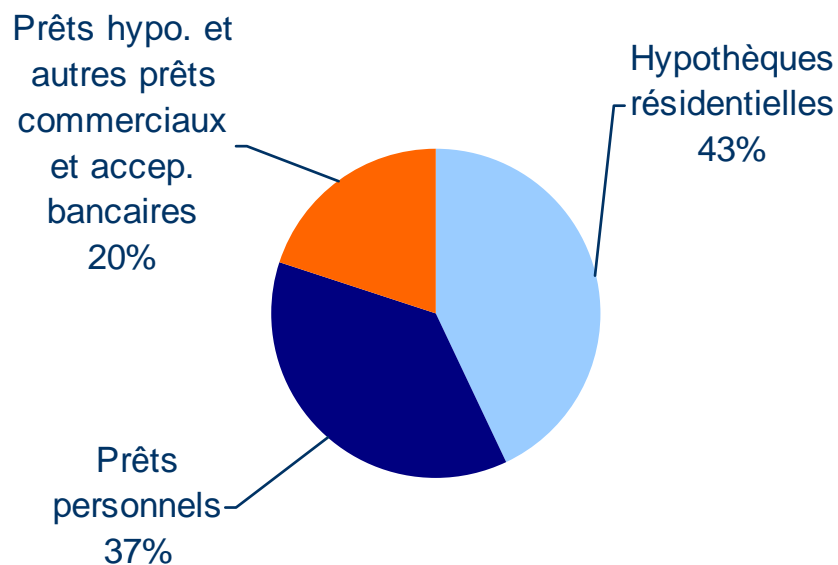
2. Faible profil de risque

- Portefeuille de prêts composé principalement de prêts aux particuliers
- Dépôts provenant en grande partie de particuliers
- Forte proportion d'hypothèques assurées
- Exposition limitée aux PCAA
- Aucune exposition directe au marché hypothécaire américain ni au marché « subprime »
- Activités diversifiées à travers le Canada
- Cotes de crédit récemment revues à la hausse par DBRS

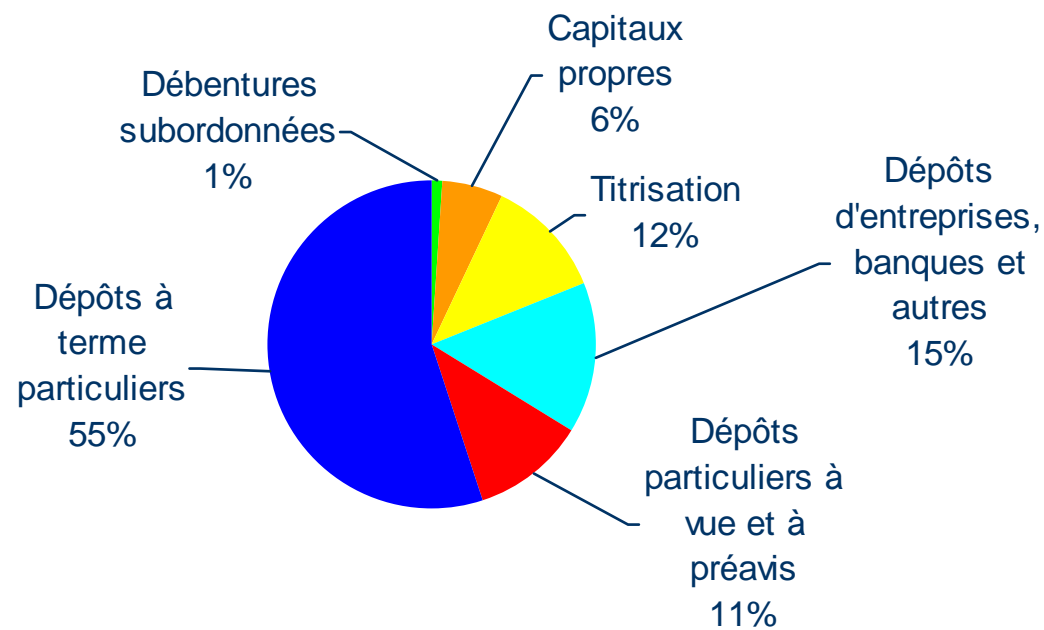
3. Approche efficace de la direction

- Positionnement marketing fort et distinctif
- Focus sur les moteurs de croissance
- Toutes les décisions et actions guidées par nos 3 priorités : rentabilité, efficacité, capital humain

Portefeuilles de prêts (31 octobre 2008)



Sources de financement servant à financer les activités de prêts (31 octobre 2008)





Réjean Robitaille

Président et chef de la direction

Président de la Banque depuis 2006; au service de la Banque depuis 1988

Robert Cardinal

Premier vice-président exécutif

Finances, administration et développement stratégique et chef de la direction financière

Au service de la Banque depuis 1991

Bernard Piché

Premier vice-président exécutif

Trésorerie, marchés financiers et courtage

Au service de la Banque depuis 1994

Luc Bernard

Vice-président exécutif

Services financiers aux particuliers et aux PME

Au service de la Banque depuis 2001

François Desjardins

Vice-président exécutif de la Banque

Président et chef de la direction de B2B Trust

Au service de la Banque depuis 1991

Lorraine Pilon

Vice-présidente exécutive

Affaires corporatives et secrétaire

Au service de la Banque depuis 1990

L. Denis Desautels O.C., FCA (2001)

Président du conseil
Banque Laurentienne du Canada
Cadre en résidence
École de gestion de l'Université
d'Ottawa

Pierre Michaud C.M. (1990)

Vice-président du conseil
Banque Laurentienne du Canada
Président du conseil
Provigo inc.

Lise Bastarache (2006)

Administratrice de sociétés et
économiste

Jean Bazin C.R. (2002)

Avocat-conseil
Fraser Milner Casgrain s.r.l.

Richard Bélanger (2003)

Président
Groupe Toryvel inc.

Ève-Lyne Biron (2003)

Présidente et chef de la direction
Laboratoire Médical Biron inc.

Isabelle Courville (2007)

Présidente
Hydro-Québec TransÉnergie

Pierre Genest (2006)

Président du conseil
SSQ, société d'assurance-vie inc.

Michel C. Lauzon (2008)

Consultant en administration des
affaires

Carmand Normand (2004)

Président exécutif du conseil
Addenda Capital Inc.

Jacqueline C. Orange (2008)

Gouverneure
Université de Toronto

Réjean Robitaille (2006)

Président et chef de la direction
Banque Laurentienne du Canada

Jonathan I. Wener C.M. (1998)

Président du conseil
Gestion Canderel inc.